

# **Vierjaarlijks beleidsplan 2017-2020**

# Deel 1 - inleiding

## **Voorwoord:**

De wereld van de studentensport vormt een constante uitdaging. Dit is het gevolg van een uitgebreid sportief veld, de leeftijdsfase van de studenten, factoren uit het onderwijslandschap en een snel groeiende studentenpopulatie. Binnen dit diverse landschap, neemt Studentensport Vlaanderen de rol op van gesprekspartner en belangenbehartiger voor de studentensport in Vlaanderen, samen met haar leden, de Vlaamse onderwijsassociaties. Ze organiseert en faciliteert competitieve en recreatieve ontmoetingen tussen studenten via een kwaliteitsvol en innovatief sportaanbod voor de student als recreatieve sporter, als competitieve sporter en als topsporter.

De levensfase van de student tijdens de hogere studies is van belang om jongeren blijvend te activeren tot sportparticipatie. Daarnaast is deze fase ook van belang bij de student-topsporter in de ontwikkeling van de sportieve loopbaan. Het onderliggend sportbeleidsplan heeft ook aandacht voor deze sensibiliserende opdracht.

Wij hopen met dit beleidsplan een cultuur te kunnen ontwikkelen waarin er een plaats is voor de studentensport binnen het bestaande sportlandschap en waarbij de leden van de studentensportvereniging en de studenten zelf hiervan kunnen genieten.

Het bestuur van Studentensport Vlaanderen is verheugd dat dit beleidsplan voor de komende Olympiade tot stand is gekomen met een medewerking van al haar leden om zo de noodzakelijke draagkracht te garanderen.

Wij kijken er naar uit om dit ambitieuze plan in uitvoering te brengen.

Tom Verriest  
Voorzitter Studentensport Vlaanderen

## Inleiding:

### 1. Historische schets

De Vlaamse Universitaire Sportfederatie (VUSF) werd opgericht in 1977 in het kader van het decreet op de Culturele autonomie met als hoofddoelstelling de buiten- en naschoolse sportontmoetingen tussen universiteiten en hogescholen te organiseren en te coördineren. Initieel waren de Vlaamse universiteiten de drijvende kracht in de werking. Een sensibiliseringsactie onder het motto: 'Sport en studeren, geslaagd combineren' wekte de interesse van de hogescholen.

Gezien de belangrijke inbreng en de participatie vanuit de hogescholen, werd door de Raad van Bestuur een naamsverandering doorgevoerd. De Vlaamse Universitaire Sportfederatie werd de Vlaamse Studentensportfederatie (VSSF).

Het hogescholen-decreet (dd. 22 juni 1995) zorgde voor een eerste aardverschuiving in het hogescholenlandschap. Ook het decreet betreffende de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties had een niet te onderschatten impact op de positie en de werking van de studentensport en meer bepaald op de Vlaamse Studentensportfederatie (VSSF). Het sporttakkendecreet zorgde voor onrust binnen de studentensport; geen doelgroep, sportclubs aan de basis voor de werking, leden zijn nominatief betalend, individuele verzekering, een jongerenwerking hebben,...

Aangezien de studentensport een belangrijke component is binnen het hoger onderwijs, werd er gezocht naar een beter passende vorm van betoelaging. In 2008 kreeg de organisatie van de studentensport in Vlaanderen een nieuwe wending. Ditmaal werd gedacht aan een betoelaging voor de sportwerking van de universiteiten en hogescholen via de 5 associaties en de betoelaging van een overkoepelende studentenvereniging voor de organisatie van de associatieoverschrijdende competities en sportontmoetingen.

De Vlaamse Regering wenste in samenwerking met onderwijsinstellingen een Sport voor Allen-beleid te voeren om het sportaanbod te verruimen, te professionaliseren en kwalitatief te verbeteren.

De overheid wenste bovendien in het kader van de planlastvermindering het aantal regels, administratieve verplichtingen en de controle hierop tot een minimum te herleiden om zo meer middelen te verschuiven naar sportieve activiteiten.

In haar Beleidsnota Sport 2004-2009 formuleerde de Vlaamse Regering hoe zij een sportbeleid ten aanzien van de studentensport wilde voeren. De onderwijsgebonden sport (VCOS-denkpiste) had tot doel alle studenten, ongeacht hun leeftijd, bekwaamheid en achtergrond, meer en kwaliteitsvolle sport- en bewegingskansen aan te bieden.

De Vlaamse Regering zag de hogescholen en universiteiten als ideale aangrijpingspunten om meer jongeren – zeker ook de minder sportievelingen – te bereiken.

Op 12 december 2008 keurde de Vlaamse regering het voorontwerp van decreet goed "houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentensportvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging."

Naar aanleiding van het voornoemde nieuwe decreet, wenste de VSSF de taak van Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging op zich te nemen.

Voor de uitvoering van het nieuwe decreet, kwam er 800.000 euro aan extra middelen per jaar vrij, die te verdelen zijn over de 5 associaties. Die middelen bestonden enerzijds uit een basisfinanciering, die dezelfde waren voor elke associatie, en anderzijds een financiering per student.

Elke associatie beslist autonoom over hoe ze intern (met hun specifieke onderliggende partners) de toegewezen middelen aanwenden. Deze extra financiële impuls biedt een meerwaarde voor de studentensport en – voorzieningen bij de reeds bestaande eigen financiële input van de associaties.

De VSSF ondersteunt dan ook de integrale aanpak in de breedte die de Vlaamse Regering en de associaties vooropstellen. Deze middelen helpen onrechtstreeks bij het verder uitwerken en het bereiken van de missie van de erkende overkoepelende studentensportvereniging. De tweede pijler, de overkoepelende studentensportvereniging, kon rekenen op een personeels- en werkingssubsidie.

Naast de evaluatie van het decreet, waarover hieronder meer, werd in 2016 een nieuwe bestuursploeg aangeduid en werd de studentensportfederatie in een nieuw kleedje gestopt: de Vlaamse Studentensportfederatie gaat voortaan door als Studentensport Vlaanderen.

## 2. Evaluatie decreet

In 2016 was het decreet voorwerp van een evaluatie: zowel de associaties als de overkoepelende studentensportvereniging zorgde voor de nodige input aan de hand van SWOT-analyses en combinatiematrixen. Deze intense oefening werd begeleid door Sport Vlaanderen, die uiteindelijk een gedragen advies ten aanzien van de minister afleverde. Zie bijlage 1.

De kern van dit advies kan als volgt weergegeven worden:

- **Omwille van een toenemende studentenpopulatie en een stijgende loonkost** voor de organisatoren van de studentensport zijn er **meer middelen nodig** om de huidige en toekomstige werking binnen het decreet Sport in het Hoger Onderwijs te garanderen.
- **Sinds 2011 is er een structureel tekort aan subsidiëring bij de overkoepelende studentensportvereniging** door besparingen en niet-indexering van de middelen. Dit betekent dat er onvoldoende (financiële) borging is voor een kwaliteitsvolle en innovatieve werking van de overkoepelende studentensportvereniging. Door de voorafname van minstens 800.000 euro voor de 5 Vlaamse associaties – *sinds 2009 ook niet meer adequaat ten aanzien van een verhoogde instroom en personeelskost* - en de huidige budgettaire moeilijke situatie **wordt elk tekort verhaald op de subsidie bedoeld voor de erkende overkoepelende studentensportvereniging**. In 2014 betekende dit reeds een tekort van bijna 9%. Zie bijlage 2.
- Daarnaast is een **bijsturing van het decreet en haar uitvoeringsbesluiten noodzakelijk** om een betere afstemming op de realiteit te bekomen o.a. een aangepaste teldatum van het aantal ingeschreven studenten voor de subsidieberekening van de 5 Vlaamse associaties en een afstemming van de timing voor het indienen van het vierjaarlijkse beleidsplan en de jaarlijkse rapportering door de 5 Vlaamse associaties en de erkende overkoepelende studentensportvereniging.

Hieruit kan besloten worden dat er nood is aan **extra ondersteunende middelen voor de studentensport in Vlaanderen**. We hopen dan ook dat deze vraag positief zal beantwoord worden door Minister Muylers teneinde een kwaliteitsvol Vlaams studentensportbeleid te kunnen blijven voeren.

## 3. Synopsis sportbeleidsplan 2017 – 2020 (gegevensverzameling)

### Inhoudelijke opmaak:

Voor de inhoudelijke opmaak van dit beleidsplan werden verschillende bronnen, alsook resultaten van analyses/denkoefeningen gebruikt:

- Inhoudelijke jaarlijkse tweedaagse werkvergaderingen, met alle leden en vertegenwoordigers. Dit ging van brainstormen tot een uitwerking van een aantal mogelijkheden van het aanbieden van een nieuwe competitievorm.

De tweedaagse werkvergaderingen werden gehouden in/op:

- a. 2014: 19 en 20 juni
- b. 2015: 18 en 19 juni
- c. 2016: 9 en 10 juni

In bijlage 3 vindt u het format omtrent de competitiehervorming.

- Tijdens het hogescholenoverleg van 28/01/2015 werd via een GPS-oefening voor ondernemingen een noden en behoeften-analyse gehouden. Zie bijlage 6.
- Testcases nieuwe sportformules op volgende data:
  - a. 11/11/2015, op een feestdag
  - b. 23/11/2015, op een maandag
  - c. 25/11/2015, niet kunnen doorgaan wegens terreurdreiging niveau 4 (Brussel)
- De verkiezingen binnen Studentensport Vlaanderen, waar de nieuwe voorzitter zijn visie heeft medegedeeld. Zie bijlage 4.
- Conform de beleidsnota Sport 2014-2019 diende een grondige evaluatie met mogelijke bijsturing van het bovenvermelde decreet te gebeuren, aangezien het decreet op haar eigen budgettaire limieten botst. Sinds de inwerkingtreding van het decreet in 2009 is er een toename van de studentenpopulatie en een stijgende personeelskost voor de organisaties die de studentensport behartigen, zonder een verhoging en zelfs een vermindering van het budget. Dit dreigt de goede werking en de verderzetting ervan te ondermijnen.

Het uitgangspunt van het decreet Sport in het Hoger Onderwijs is tweeledig:

- De 5 Vlaamse associaties staan in voor de structurele georganiseerde en kwaliteitsvolle sportbeoefening via de onderliggende studentensportvoorzieningen;
- De overkoepelende studentensportvereniging staat in voor de deelname van studenten aan associatieoverschrijdende en internationale studentensportinitiatieven.

De evaluatie van het decreet werd bijgevolg dan ook uitgesplitst in enerzijds een deelevaluatie voor de 5 Vlaamse associaties en anderzijds een deelevaluatie voor de overkoepelende studentensportvereniging.

De evaluatie van bovenvermeld decreet werd door Sport Vlaanderen opgestart in het najaar van 2015. Op 24 september werden de betrokken sportactoren uitgenodigd voor een eerste overleg om de werkwijze toe te lichten. Er werd gevraagd om per betrokken sportactor de evaluatie voor te bereiden tegen eind 2015. De overkoepelende studentensportvereniging en elke associatie hebben een individuele SWOT-analyse gemaakt, die door Sport Vlaanderen werden samengevoegd tot 1 SWOT voor de associaties en 1 SWOT voor de overkoepelende studentensportvereniging. Deze gezamenlijke SWOT-analyses werden besproken tijdens het overlegmoment van 21 januari 2016.

Op basis van de gezamenlijke SWOT-analyses kregen de betrokken sportactoren de opdracht om eind april 2016 een combinatiematrix te maken, alsook beleidsaanbevelingen te formuleren voor enerzijds de associaties en anderzijds de overkoepelende studentensportvereniging. Deze werden besproken op 13 mei 2016.

Het gezamenlijke uitgewerkte evaluatiedossier werd met een schrijven aan de minister van Sport bezorgd.

- Eind 2015 werd een 'poll' of algemene bevraging met zowel de organisatie als het aanbod als onderwerp. Zie bijlage 3.
- Commissie Sport van 20/10/16, waar het definitief kader van de nieuwe competitievorm werd goedgekeurd.

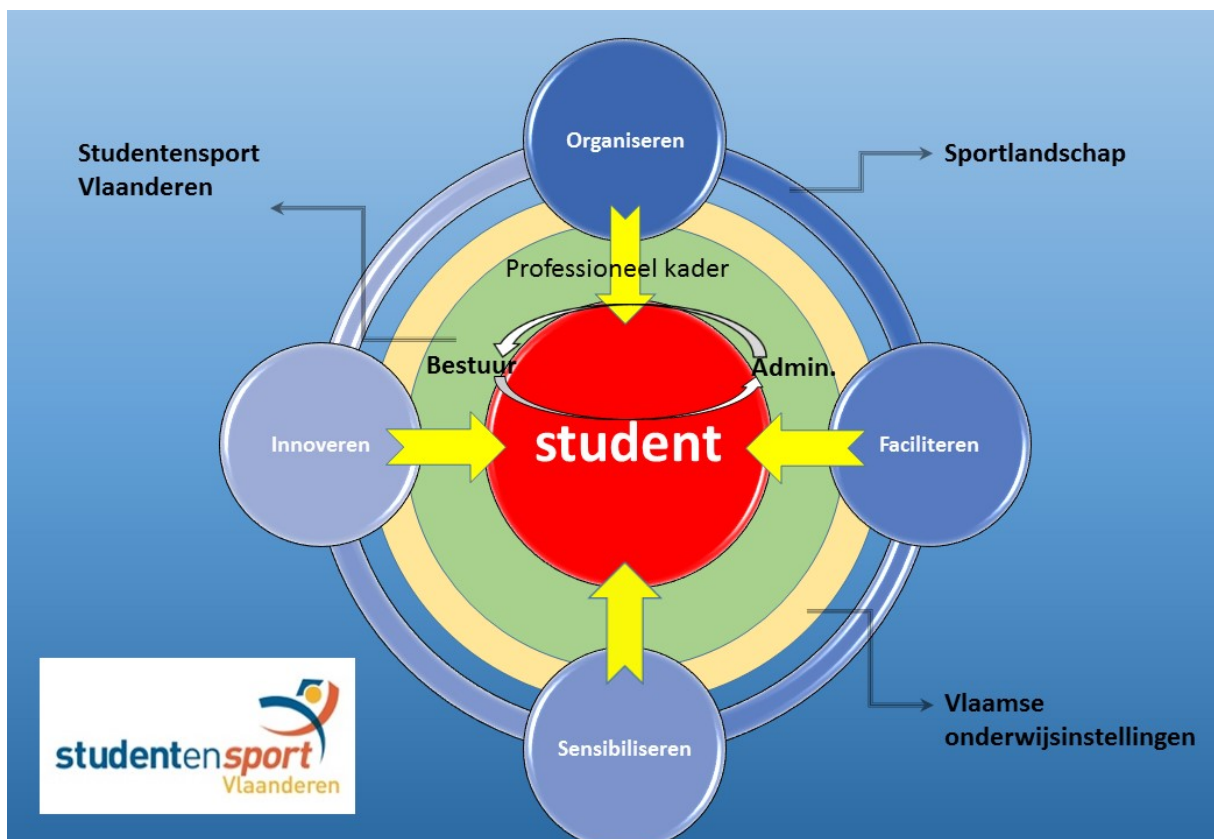
## Proces van goedkeuring:

Volgende stappen zijn er ondernomen om dit SBP goed te keuren:

- 20/05/2016: DB; aanzet tot nieuw beleidsplan, rekening houdend met combinatiematrix en vorig beleidsplan.
- 29/06/2016: DB; overlopen wat doen we wel nog, wat niet meer.
- 29/06/2016: Vraag tot uitstel, na telefonisch onderhoud met Sport Vlaanderen. → uitstel gekregen tot 15/11/2016.
- 07/09/2016: DB; overlopen strategische en operationele doelstellingen.
- 23/09/2016: RvB; principiële, inhoudelijke goedkeuring strategische en operationele doelstellingen.
- 10/10/2016: deadline opmerkingen van de leden van RvB betreffende de bijsturing omtrent de formulering van de strategische en operationele doelstellingen.
- 21/10/2016: DB; overlopen strategische en operationele doelstellingen met maatregelen en indicatoren. Het document werd aangevuld met een analyse en duiding, mogelijke uitdagingen, het beoogd resultaat, indicatoren en een financiële prognose.
- 28/10/2016: RvB + AV; inhoudelijke goedkeuring SBP Studentensport Vlaanderen 2017-2020.
- 04/11/2016: SBP werd in zijn geheel rondgestuurd.
- 14/11/2016: SBP Studentensport Vlaanderen ingediend, conform de afspraak met Sport.Vlaanderen.

## Waar ligt de strategische focus van het sportbeleidsplan van Studentensport Vlaanderen?

**Kernbeeld:** vraaggestuurd en studentgecentreerd – visueel:



Studentensport Vlaanderen is een ledenorganisatie binnen het breder Vlaamse sportlandschap, die vanuit een professioneel kader (zowel op administratief vlak als op bestuurlijk vlak) een **vierledige taak** opneemt ten aanzien van de student in Vlaanderen: **organiseren, faciliteren, sensibiliseren en innoveren**.





**Kernideeën in het beleidsplan:**

- Studentensport Vlaanderen organiseert studentencompetities en recreatieve studentenontmoetingen.
- Studentensport Vlaanderen zet in op studentenparticipatie.
- De Commissie Sport vormt het belangrijkste orgaan binnen de vereniging en staat in voor het nodige overleg, advisering en de dynamiek inzake het studentensportaanbod.
- Studentensport Vlaanderen vormt een netwerkplatform voor haar leden en stakeholders, waar kennisdeling centraal staat.
- Studentensport Vlaanderen streeft naar een zo hoog mogelijke deelname door studenten aan WUC's en de Universiades en zet hierbij in op een adequate promotie van deze topevenementen.
- Studentensport Vlaanderen profileert zich, samen met haar leden, als de bevoorrechte gesprekspartner, kenniscentrum en belangenbehartiger inzake studentensport en zoekt hiervoor naar Studentensport Vlaanderen samenwerkingsopportunities.
- Studentensport Vlaanderen zet in op interne en externe corporate branding via een adequaat communicatie- en promotieplan.
- Studentensport Vlaanderen is kritisch voor haar eigen werking en zorgt voor zelf-evaluatiemomenten.

**Structuur van de overkoepelende studentensportvereniging:**

**Structureel organogram**

**SportAccord**

SportAccord is de koepelstructuur van alle (Olympische en niet-Olympische) internationale sportfederaties, alsook de koepel van de organisatoren van multi-sportevenementen

Biedt tal van diensten aan om haar leden te verenigen en te ondersteunen

109 aangesloten leden

**FISU**

Fédération Internationale du Sport Universitaire

Organisatie van World University Championships en Universiades

170 aangesloten nationale studentensportfederaties

**Belgische Universitaire Sportfederatie vzw (BUSF vzw)**

Belgische Universitaire Sportfederatie

Overkoepelend voor nationale en internationale werking

Organisatie van nationale studentenkampioenschappen

Samengesteld uit leden van Studentensport Vlaanderen en ASEUS

**Studentensport Vlaanderen**

Studentensport Vlaanderen vzw.

Organisatie van Vlaamse studentenkampioenschappen, het GVSK en de Studentenprijzen

De leden zijn de vijf Vlaamse Associaties:

Associatie KU Leuven

Associatie Universiteit Gent

Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen

Universitaire Associatie Brussel

Associatie Universiteit-Hogeschool Limburg

## Organogram van Studentensport Vlaanderen vzw.

### Samenstelling van de bestaande organen

#### Algemene Vergadering

Bestaat uit vertegenwoordigers van de 5 associaties.  
Het aantal is beperkt tot 30 personen.  
De verdeling wordt berekend volgens de 30/70%-regel: 30% (sokkel) en 70% (a rato van het aantal studenten). Dit conform de uitvoeringsbesluiten van het decreet.  
Dit betekent dat de sokkel van 30% uit vaste vertegenwoordigers bestaat en de overige 70% afhankelijk is van het aantal studenten per associatie.

Vertegenwoordiging AV	Vaste Vertegenw.	Afgevaardigden	Totaal
Associatie KU Leuven	2	9	11
Associatie Universiteit Gent	2	6	8
Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen	2	3	5
Universitaire Associatie Brussel	2	1	3
Associatie Universiteit-Hogeschool Limburg	2	1	3
	10	20	30

#### Raad van Bestuur

Bestaat uit vertegenwoordigers van de 5 associaties.  
Het aantal is beperkt tot 15 personen.  
De verdeling wordt berekend volgens de 30/70%-regel: 30% (sokkel) en 70% (a rato van het aantal studenten). Dit conform de uitvoeringsbesluiten van het decreet.  
Dit betekent dat de sokkel van 30% uit vaste vertegenwoordigers bestaat en de overige 70% afhankelijk is van het aantal studenten per associatie.

Vertegenwoordiging RvB	Vaste Vertegenw.	Afgevaardigden	Totaal
Associatie KU Leuven	1	4	5
Associatie Universiteit Gent	1	3	4
Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen	1	2	3
Universitaire Associatie Brussel	1	1	2
Associatie Universiteit-Hogeschool Limburg	1	0	1
	5	10	15

## Dagelijks Bestuur

Voorzitter

Ondervoorzitter

Secretaris

Penningmeester

Coördinator Competitie

Afgevaardigd Bestuurder (zonder stemrecht)

## Commissies

1. Commissie Sport:
  - a. Kalender
  - b. Klachten
  - c. Medisch Verantwoord Sporten
  - d. Reglementen
2. Deontologische commissie
3. Studentencommissie

## Secretariaat

Bemand door 2,5 VTE, waarvan 0,5 DAC-statuut  
Afgevaardigd bestuurder, Dieter Theylaert  
Sporttechnisch coördinator, Joeri Gijssels  
Administratief medewerkster (DAC), Nancy Rotiers

Adres:  
Vaartstraat 76  
3000 Leuven

## Missie

### **Wij zijn...**

Een erkende, overkoepelende studentensportvereniging, als VZW gestructureerd,  
Vertegenwoordiger van de studenten uit de 5 Vlaamse universitaire associaties.

### **Wij willen...**

Het sportaanbod voor de recreatieve en competitieve sportende student uitbouwen en ondersteunen,  
De associaties zo optimaal mogelijk ondersteunen in hun werking,  
Voor alle studenten de toegankelijkheid tot de sport vergroten,  
De algemene sportparticipatie binnen het sedentair leven van de student verhogen.

### **Wij doen dit...**

Via een actieve samenwerking met partners in het Vlaamse sportlandschap,  
Door het aanbieden van een uitgebreid gamma aan bewegingsactiviteiten voor recreatie- en  
competitiesporter,  
Door het ondersteunen en uitbouwen van recreatieve competities en internationale  
studentencompetities, die zich richten tot de niet-betaalde sportbeoefenaar,  
Door het ondersteunen van de werking van de aangesloten associaties,  
Door het streven naar kwaliteit,  
Door het streven naar een consequent kwaliteitsbeleid.

### **Wij staan voor...**

Een laagdrempelig, kwalitatief, gevarieerd sportaanbod,  
Een respectvolle samenwerking,  
Een dienstverlening gericht op de hedendaagse student.

# Sportbeleidsplan 2017-2020

## Mission Statement

Studentensport Vlaanderen wil **een specifiek – student-gecentreerd – sportbeleid** voeren, waarbij we zoveel mogelijk studenten uit Vlaanderen recreatief, competitief en internationaal willen laten bewegen & sporten, vanuit de overtuiging dat een regelmatige, associatieoverschrijdende sportbeoefening de gezondheid en het sociaal contact tussen de studenten zal bevorderen.

De federatie wil ook de mogelijkheid tot Vlaamse, Belgische en internationale **(top)sport ontmoetingen** in een zo breed mogelijke context en variëteit onder de studenten aanbieden & **promoten**, door een goede & professionele **samenwerking** met de verschillende actoren uit het studentensportlandschap.

Studentensport Vlaanderen profileert zich hierbij, samen met haar 5 leden, als de enige erkende overkoepelende sportfederatie voor alle Vlaamse studenten, op niveau van **belangenbehartiger**, als **centraal kennis- en informatiecentrum** voor alles wat met **studentensport** te maken heeft en als **organisator** van **associatieoverschrijdende competitieve sportontmoetingen**, die van hoge kwaliteit zijn en daardoor duidelijk met de federatie geassocieerd worden.

## Inleiding:

Gezien het multidisciplinaire karakter van het sportieve aanbod vanuit Studentensport Vlaanderen beperkt de promotie zich niet tot één sporttak. Het betreft de promotie van alle competitiesporten die in de competitiekalender zijn opgenomen alsook de promotie door initiatie- en instuifactiviteiten in vooral recreatieve en nieuwe (of vernieuwende) sportieve initiatieven.

Studentensport Vlaanderen wil zich profileren als de enige vertegenwoordiger van de studentensport in Vlaanderen. Dit willen we doen door alle studenten in Vlaanderen sportief te vertegenwoordigen door middel van integratie, sensibiliseringscampagnes en het laten aansluiten bij het bestaand sportaanbod.

## Organisatie van promotionele acties in competitieverband:

Hiermee worden de meest uiteenlopende promotionele acties bedoeld die kunnen resulteren in de participatie van ploegen of individuen aan de Vlaamse Studentensportkampioenschappen in verschillende sportdisciplines. Cfr. Jaarlijkse wedstrijdkalender.

## Organisatie van Vlaamse studentensportkampioenschappen:

Jaarlijks organiseert Studentensport Vlaanderen een lopende competitie in de volgende sporttakken:

Schaken	Ultimate frisbee	Korfbal
Veldlopen	Basketbal dames	Atletiek indoor
Sportklimmen	Basketbal heren	Atletiek outdoor
Veldlopen	Futsal dames	Badminton
Floorball	Futsal heren	Hockey dames
Gewichtheffen	Handbal dames	Gymnastiek
Squash	Handbal heren	Voetbal dames
Indoor roeien	Triatlon	Volleybal heren
Handbal dames	Volleybal dames	Tennis dames
Handbal heren	Schermen	Waterpolo
Hockey heren	Zwemmen	Roeien
Judo individueel	Rugby 7s	Beachvolley
Judo per ploeg	Rugby 15	Voetbal heren
Oriëntatieloop	Padel	Tennis heren
Wielrennen dames	Wielrennen heren	Golf (indoor)

## Organisatie van nationale studentenkampioenschappen:

Jaarlijks worden na afloop van de Vlaamse studentenkampioenschappen, nationale kampioenschappen georganiseerd tussen de laureaten van Studentensport Vlaanderen en ASEUS (Franstalige vleugel) en dit in dezelfde sportdisciplines als hoger vermeld.

Hieronder worden de nationale kampioenschappen weergegeven die georganiseerd worden voor de studenten:

Atletiek indoor/outdoor	Schermen
Badminton	Tafeltennis
Basketbal dames	Tennis dames & heren
Basketbal heren	Ultimate Frisbee
Boulderen	Trialrunning
Futsal dames	Triatlon/duatlon
Futsal heren	Veldlopen
Gymnastiek	Voetbal dames
Handbal dames	Voetbal heren
Handbal heren	Volleybal dames
Hockey heren	Volleybal heren
Judo individueel / ploeg	Waterpolo
Oriëntatieloop	Wielrennen op de weg
Rugby 15 / 7	Zwemmen
Schaken	



De evaluatie gebeurt telkens op het einde van het academiejaar, waarop alle sportverantwoordelijken en hun directeurs zijn uitgenodigd. Er wordt een tweedaagse werkvergadering gehouden, met op het eind een teambuilding evenement. Elk jaar gaat deze vergadering door op een andere locatie in Vlaanderen. Het teambuilding evenement kan gaan van het uittesten van nieuwe sporten tot teambuilding op zich.

Aan de hand van een enquête worden alle pijnpunten aangehaald, die zich in de loop van het academiejaar hebben voorgedaan. Ze worden gebundeld, overlopen en geëvalueerd. Studentensport Vlaanderen stelt een aantal oplossingen voor om de pijnpunten te vermijden. Aan de hand van een discussieronde worden er beslissingen genomen die het verdere beleid moeten bepalen.

**Organisatie of deelname aan Universitaire Wereldkampioenschappen en Universiades:**

Tweejaarlijks worden in een 16-tal verschillende sportdisciplines (sporttakken die niet voorkomen op het programma van de Universiade) Universitaire Wereldkampioenschappen georganiseerd. Deze kampioenschappen worden georganiseerd door een nationale studentensportfederatie die aangesloten is bij de FISU. Het jaar dat er geen Universitaire Wereldkampioenschappen georganiseerd worden staat de Universiade (Universitaire Olympische Spelen) op het programma. Voor de topsportstudenten is dit een gedroomde gelegenheid om de vruchten te plukken van hun loodzware opdracht, nl. een voltijdse opdracht als student combineren met een tweede quasi voltijdse opdracht als topsporter.

Hoewel Studentensport Vlaanderen niet opgenomen is in de topsportlijst van federaties, wenst zij toch een optimale voorbereiding en begeleiding te verzorgen voor haar student - atleten. Daarom zal voor deze internationale ontmoetingen een nauwe samenwerking opgezet worden met de betreffende sportfederaties.

## **Deel 2 – Inhoudelijke hoofdstukken**

**HOOFDSTUK 1: DE EXPLICIETE BELEIDSMATREGELEN M.B.T. DE ORGANISATIE VAN ASSOCIATIEOVERSCHRIJDENDE COMPETITIEVE EN RECREATIEVE SPORTBEOEFENING OP LOKAAL, NATIONAAL EN INTERNATIONAAL VLAK**

**Analyse en duiding:**

Gezien het multidisciplinaire karakter van de Studentensport Vlaanderen beperkt het sportaanbod zich niet tot één sporttak. De aangeboden competitiesporten worden in de competitiekalender opgenomen en vormen de rode draad doorheen het sportief academiejaar. Vanuit het beleidsniveau is er een Commissie Sport opgericht die er over waakt dat er jaarlijks gestreefd wordt naar een betere kwaliteit van de bestaande competitiesporten.

Lokale en recreatieve sportpromotie en -beoefening wordt aanzien als één van de taken van de leden van Studentensport Vlaanderen. De federatie is een ideale partner voor het uitwisselen van ideeën, good practices en ervaringen.

De uitdagingen zijn:

1. Associatieoverschrijdende studentensportaanbod organiseren.
2. Associatieoverschrijdende studentensportaanbod faciliteren.

**H1.1 Strategische doelstelling:**

**SD1** Studentensport Vlaanderen organiseert en faciliteert competitieve en recreatieve studentenontmoetingen.

**OD1.1.1 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **organiseert** jaarlijks **associatieoverschrijdende studentenkampioenschappen** met als apotheose het GVSK (of haar vervanger).

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen bepaalt inkomsten, deelnamebijdragen en lidgelden in functie van de reële kosten.	Mei-juni
Studentensport Vlaanderen organiseert jaarlijks de Vlaamse studentenkampioenschappen (VSK).	Permanent
Studentensport Vlaanderen organiseert jaarlijks het Groot Vlaams Studentenkampioenschap (GVSK, of haar vervanger).	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen onderzoekt de noden en behoeften van de student op competitief vlak.	Permanent
Studentensport Vlaanderen schrijft organisatiedraiboeken & -reglementeringen uit hiervoor.	Permanent
Studentensport Vlaanderen houdt jaarlijks een behoeftanalyse onder haar leden over mogelijke nieuwe associatieoverschrijdende studentenkampioenschappen.	Jaarlijks
De Commissie Sport houdt permanent het Vademecum up to date.	Permanent
Studentensport Vlaanderen evalueert permanent haar competitieaanbod en bespreekt binnen haar Commissie Sport.	Permanent
Studentensport Vlaanderen stuurt haar organisaties bij waar nodig, na de adviezen van de Commissie Sport.	Permanent

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Naar aanleiding van de evaluatie en de beslissingen genomen op de jaarlijkse tweedaagse werkvergadering en de verschillende Commissies Sport wordt de competitiekalender bepaald. Daaruit moet blijken in welke sporten Studentensport Vlaanderen een Vlaams Studentenkampioenschap zal organiseren.

**Indicator:**

Studentensport Vlaanderen organiseert jaarlijks het GVSK en de verschillende Vlaamse Studentenkampioenschappen. Zie jaarlijkse evaluatieverslag.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

200'000 euro

**OD1.1.2 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **organiseert en/of faciliteert** een Vlaamse recreatief sport- en beweegaanbod toegankelijk voor alle studenten in Vlaanderen, vanuit een **innoverende en sensibiliserende** opdracht.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen bepaalt inkomsten, deelnamebijdragen en lidgelden in functie van de reële kosten.	Mei-juni
Studentensport Vlaanderen onderzoekt de noden en behoeften van de student op recreatief vlak.	Permanent
Studentensport Vlaanderen houdt een proactieve zoektocht naar mogelijke nieuwe sportcompetities, formules & infrastructuur.	Permanent
Studentensport Vlaanderen zet in op de promotie van en het kennismaken met nieuwe innovatieve en trendgevoelige sport- en beweegvormen.	Permanent

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Een optimale invulling van het bestaande (en mogelijk nieuwe) associatieoverschrijdend recreatief sportaanbod.

**Indicator:**

Studentensport Vlaanderen heeft jaarlijks initiatieven genomen om recreatieve sport te stimuleren en behaald een gemiddelde score van 70% op de evaluatieformulieren.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

46'000 euro

### **Analyse en duiding:**

Studentensport Vlaanderen wil **een specifiek - op maat van de student gericht – sportbeleid** voeren, waarbij we zoveel mogelijk studenten uit Vlaanderen recreatief, competitief en internationaal willen laten bewegen & sporten, vanuit de overtuiging dat een regelmatige, associatieoverschrijdende sportbeoefening de gezondheid en het sociaal contact tussen de studenten zal bevorderen.

De uitdagingen zijn:

1. Vraaggestuurd een associatieoverschrijdende studentensportaanbod organiseren.
2. Studenten aanzetten tot sporten en bewegen.
3. Studenten laten participeren in beleidsorganen (en het nemen van beslissingen).

### **H1.2 Strategische doelstelling:**

**SD2** Studentensport Vlaanderen zet studenten aan tot sporten en bewegen; **hiervoor organiseert ze vraag-gestuurd en student-gecentreerd** sport- en beweegaanbod voor de student in Vlaanderen.

#### **OD1.2.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen zet in op een **adequate studentenparticipatie**.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen houdt het aanbod zo laagdrempelig mogelijk.	Mei-juni
Studentensport Vlaanderen richt een studentencommissie op met een afvaardiging van studenten uit alle associaties en streeft naar een vertegenwoordiging van studenten.	Begin 2017
Studentensport Vlaanderen evalueert haar sport- en beweegaanbod samen met haar stakeholders (impactanalyse, jaarlijks) en stuurt bij op basis de bekomen informatie.	Jaarlijks

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studenten hebben grotendeels een sedentair leven. Studentensport Vlaanderen wil studenten aanzetten tot lifetime sportbeoefening en heeft daarbij input nodig van de hedendaagse student via het oprichten van een studentencommissie. We willen deze studenten de weg tonen naar de sportclubs waar ze studeren of bij hen thuis. Het is belangrijk dat we hierbij inspelen op de noden en behoeften van de student van nu.

Via enquêtes de informatie vergaren alsook de studentencommissie beslissingsrecht geven om bij te sturen bij het sportaanbod.

#### **Indicator:**

Is er een studentencommissie opgericht waar er input is uitgekomen? (zie verslagen studentencommissie).

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

4'000 euro

#### **OD1.2.2. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **continueert en versterkt de werking van de Commissie Sport**.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen stimuleert het uitwisselen van de know how door kennisdeling via de werking van de commissie sport.	3-maandelijks
Studentensport Vlaanderen waakt er over dat er een representatieve vertegenwoordiging is binnen de Commissie Sport (vertegenwoordigers van elke associatie)	3-maandelijks
De Commissie Sport komt minstens 3x per jaar samen en wordt de belangrijkste commissie van Studentensport Vlaanderen.	3-maandelijks

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

De Commissie Sport bepaalt de rode draad van de jaarlijks organisaties/competities: het GVSK en de verschillende Vlaamse Studentenkampioenschappen.

Naar aanleiding van de evaluatie en de beslissingen genomen op de jaarlijkse tweedaagse werkvergadering en de verschillende Commissies Sport, wordt de competitiekalender bepaald.

Daaruit moet blijken in welke sporten Studentensport Vlaanderen een Vlaams Studentenkampioenschap zal organiseren.

Indicator:

Is de Commissie Sport samen gekomen? Wat zijn de besluiten geweest? Zie verslagen commissie sport.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

6'000 euro

**Analyse en duiding:**

Studentensport bestaat niet alleen op Vlaams niveau, maar ook op nationaal niveau. Samen met ASEUS (l'Association Sportive de l'Enseignement Universitaire et Supérieur) worden er nationale kampioenschappen georganiseerd onder de koepel van Belgische Universitaire Sportfederatie (BUSF). Vlaamse studenten strijden hier in mee naar de nationale titel.

Ook de deelname aan internationale studentencompetities (EUSA en andere) spreekt steeds meer tot de verbeelding van de hedendaagse student. Het internationaal aanbod groeit en het aantal deelnames hieraan van de leden van Studentensport Vlaanderen stijgt elk jaar.

Onder deze doelstelling willen we ook onze topsportstudenten bereiken. Tweejaarlijks worden in een 17-tal verschillende sportdisciplines Universitaire Wereldkampioenschappen (WUCs) georganiseerd. Het jaar dat er geen Universitaire Wereldkampioenschappen georganiseerd worden, staat de Universiade (universitaire Olympische Spelen) op het programma. Voor de topsportstudenten is dit een gedroomde gelegenheid om als student de volgende stap te zetten in de groeilijn van de sportieve carrière. Hiervoor is een goede samenwerking met de USF <sup>1</sup> van belang.

De uitdagingen zijn:

1. Associatieoverschrijdende studentensportaanbod organiseren.
2. Associatieoverschrijdende studentensportaanbod faciliteren.
3. De basisopdrachten blijven bewaken (lokaal tot internationaal).
4. Topsportcompetities faciliteren voor Vlaamse studenten.

**H1.3 Strategische doelstelling:**

**SD3** Studentensport Vlaanderen ontplooit haar werking op de verschillende niveaus in het studentensportlandschap: van **lokaal tot internationaal**.

**OD1.3.1 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **waakt erover** dat de **focus** van haar werking en haar **basisopdrachten** (sensibiliseren, organiseren, faciliteren en innoveren) **binnen het Vlaamse sportlandschap** blijft.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen geeft invulling (faciliteert) aan een scharnierfunctie tussen de lokale (onderwijsinstellingen) en regionale (associaties) stakeholders.	Permanent
Studentensport Vlaanderen geeft ondersteuning aan lokale initiatieven vanuit de associaties en instellingen.	Op vraag

Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Het in kaart brengen van het bestaande en kwaliteitsvolle nationale en internationale studentensportaanbod en dit communiceren onder de leden van de federatie.

De federatie waakt erover dat een groeiend aantal sportende studenten blijvend de mogelijkheid krijgen om deel te nemen aan kwaliteitsvolle nationale & internationale sportevenementen.

Indicator:

Het aantal contactmomenten en actieve ondersteuning tussen Studentensport Vlaanderen en haar leden in haar modererende rol. Is er een upgedate lijst van activiteiten ter beschikking voor de leden van Studentensport Vlaanderen?

**Financiële prognose over 4 jaar:**

2'400 euro

---

<sup>1</sup> USF: Unisportfederatie(s)

### **OD1.3.2 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **profileert zich als dé gesprekspartner** binnen de nationale en internationale studentensportwerking.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen onderhoudt de bestaande contacten met FISU betreffende het internationaal studententopsportaanbod en communiceert dit naar haar leden en de unisportfederaties.	Permanent
Studentensport Vlaanderen stelt zich op als gesprekspartner tav de USF en neemt hiervoor contact op met hen teneinde een versterkende meerwaarde voor beide partijen te creëren met de focus op studentensport.	Permanent

#### Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Studentensport Vlaanderen wil zich profileren als enige vertegenwoordiger van de studentensport in Vlaanderen.

Als bevoorrechte gesprekspartner naar derden, wenst Studentensport Vlaanderen de belangen van haar leden zo goed mogelijk te behartigen. Dit via sportieve activiteiten en in een open dialoog tussen het sportbeleid binnen de nationale en internationale studentensportorganisaties.

#### Indicator:

Worden we aangesproken om informatie te vergaren vanuit de BUSF, EUSA en FISU?  
Aantal contactmomenten per jaar en rapportering hiervan t.a.v. Raad van Bestuur.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

1'000 euro

### **OD1.3.3 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **staat in voor de samenwerking met ASEUS** voor de organisatie en coördinatie **van BUSF-kampioenschappen**.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen zet samenwerkingsverbanden op met ASEUS en BUSF.	Permanent
De commissaris competitie en de STC <sup>2</sup> van Studentensport Vlaanderen komen minstens een maal per jaar samen met ASEUS om de planning, de organisatie en de coördinatie van de BUSF-kampioenschappen te stroomlijnen.	Jaarlijks
Tweejaarlijks organiseert Studentensport Vlaanderen de BUSF-finaledag.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen faciliteert deelname van Vlaamse studenten aan de BUSF-kampioenschappen.	Permanent
Studentensport Vlaanderen evalueert na afloop de deelname aan nationale kampioenschappen en stuurt bij waar nodig.	Permanent

#### Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

In samenspraak met ASEUS wordt de BUSF-competitiekalender opgesteld, waarin nationale studentenkampioenschappen worden georganiseerd.

#### Indicator:

Vlaamse studenten nemen deel aan nationale studentenkampioenschappen georganiseerd of gecoördineerd door Studentensport Vlaanderen en ASEUS.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

34'000 euro

<sup>2</sup> STC: Sporttechnisch coördinator

#### **OD1.3.4 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **faciliteert de deelname van studenten aan internationale studentenkampioenschappen.**

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen faciliteert de administratie bij inschrijvingen voor Vlaamse studenten aan internationale studentensportkampioenschappen (EUSA en andere).	Permanent
Studentensport Vlaanderen verspreidt de informatie om deelname te promoten aan internationale studentensportkampioenschappen (EUSA en andere).	Permanent

Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

De federatie waakt erover dat sportende studenten de mogelijkheid krijgen om deel te nemen aan kwaliteitsvolle nationale & internationale sportevenementen.

Het in kaart brengen van het bestaande en kwaliteitsvolle nationale en internationale studentensportaanbod en dit communiceren onder de leden van de federatie.

Indicator:

Is er een upgedate lijst ter beschikking van de leden van Studentensport Vlaanderen? Het aantal studenten dat inschreven is via tussenkomst van Studentensport Vlaanderen.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

1'000 euro

#### **OD1.3.5 Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **faciliteert de deelname van studenten aan internationale topsportkampioenschappen (WUC's en Universiades) voor studenten.**

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen faciliteert de administratie voor de deelname van Vlaamse topsportstudenten aan Universiades en WUC's of FISU-erkende competities.	2-jaarlijks
Studentensport Vlaanderen zet samenwerkingsverbanden op met USF voor WUC's en Universiades.	2-jaarlijks
Eind 2020 Studentensport Vlaanderen is er een topsportplan tot stand gekomen ism de unisportfederaties, dat is afgestemd op het topsportactieplan van Sport Vlaanderen.	Eind 2020
Studentensport Vlaanderen streeft ernaar dat de USF het belang van het bestaan van universiades en WUC's erkennen en organiseert hiervoor het nodige overleg.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen legt in samenspraak met de topsportcoördinator duidelijke selectiecriteria vast die succesvolle prestaties nastreven.	2-jaarlijks
Studentensport Vlaanderen lijst mee de selectiecriteria (up to date) op en maakt ze kenbaar.	2-jaarlijks
Studentensport Vlaanderen stelt een delegatieleider aan voor de begeleiding van Vlaamse topsportstudenten op Universiades.	2-jaarlijks
Tegen eind 2020 streeft Studentensport Vlaanderen ernaar een financiële beleidsreserve aan te leggen ter aanwending van de ondersteuning van de studententopsport.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen evalueert het Topsportplan na de Universiade en stuurt bij waar mogelijk (voor WUC's in de volgende beleidsjaar).	Eind 2018

Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Studentensport Vlaanderen beoogt een probleemloze inschrijvingsprocedure aan WUC's en Universiades voor de topsportatleet.

Door samenwerkingsverbanden uit te werken met de unisportfederaties en in samenwerking met hen de selectienormen te bepalen, wil Studentensport Vlaanderen Vlaamse topsportatleten kunnen uitsuren naar Universiades en WUC's.

Indicator:

Een positieve evaluatie door de betrokken unisportfederaties aangaande de rol van Studentensport Vlaanderen binnen de deelnameprocedure.

Hebben Vlaamse topsportatleten deelgenomen aan WUC's en Universiades? Het aantal Vlaamse studenten via tussenkomst van Studentensport Vlaanderen dat deelgenomen heeft aan WUC's en Universiades.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

120'000 euro



<b>HOOFDSTUK 2: EXPLICIETE BELEIDSMATREGELEN MBT DE SAMENWERKING MET EXTERNE ACTOREN, ONDER MEER MET HET OOG OP DE VERRUIMING VAN HET SPORTAANBOD EN DE DOORSTROMING</b>
--

**Analyse en duiding:**

Naar aanleiding van het Ontwerp van het decreet houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentensportvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging, wil Studentensport Vlaanderen de taak van Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging op zich te nemen om zo het sportaanbod en doorstroming naar de clubs te garanderen voor de studentenpopulatie.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen wordt het aanspreekpunt aangaande studentensport.
2. Studentensport Vlaanderen gaat samenwerkingen aan met externe partners.
3. Studentensport Vlaanderen zorgt voor vernieuwing van aangeboden sporten en helpt bij de doorstroming naar het lid worden bij een USF.

**H2.1 Strategische doelstelling:**

**SD1** Studentensport Vlaanderen wil als **exclusieve gesprekspartner in het studentensportlandschap geconnecteerd blijven/worden met de belangrijke stakeholders** binnen het brede Vlaamse en (inter)nationale sportlandschap en streeft hierbij een maximale invulling van haar partnerrol na.

**OD2.1.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **zet in op structurele samenwerkingsverbanden met diverse externe actoren** voor de ondersteuning van het competitief aanbod.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen communiceert over haar werking met haar externe partners.	Permanent
Een kennismakings- en aanbodportfolio van Studentensport Vlaanderen wordt ontwikkeld.	2017
Studentensport Vlaanderen streeft naar samenwerkingsverbanden met privé aanbieders voor het realiseren van studentenkortingen, deals, events, ...	Permanent
Het installeren van een structureel overlegmoment met de USF voor het sportspecifiek werkveld met het oog op een adequate afstemming van de respectievelijke werkingen.	Permanent
Jaarlijks streeft Studentensport Vlaanderen ernaar om ism de USF de competitiekalenders af te stemmen en te integreren in het reguliere sportlandschap.	Permanent/jaarlijks
Studentensport Vlaanderen lijst de mogelijke sponsors jaarlijks op, bezorgt hen het sponsordossier en zorgt voor een adequate opvolging.	Jaarlijks

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen wil een maximale deelname garanderen door de verschillende competitiekalenders te stroomlijnen en via nauwe samenwerking met externe actoren een ruimer (en goedkoper) sportpakket kunnen aanbieden aan de student.

Door samenwerkingsverbanden uit te werken met de USFs en in samenwerking met hen de selectienormen te bepalen, wil Studentensport Vlaanderen de Vlaamse topsportatleten kunnen uitscharen naar Universiades en WUC's.

**Indicator:**

Het aantal samenwerkingsverbanden met externe actoren met als inzet deelname aan competitief aanbod.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

20'000 euro

### **OD2.1.2. Operationele doelstelling:**

Vanuit de **sensibiliserende en gezondheidsgerelateerde** opdracht wordt **gezocht naar mogelijke samenwerkingsverbanden**<sup>3</sup> met stabiele entiteiten binnen dit werkveld.

<b>Maatregel</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen neemt contact op met het Ministerie van Volksgezondheid, VIGeZ, LOGO's,... en kijkt of er raakpunten zijn om een samenwerkingsverbanden aan te gaan, met het oog op verruiming en doorstroming.	2017

#### Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Studentensport Vlaanderen wil een specifiek - op maat van de student gericht – sportbeleid voeren, waarbij we zoveel mogelijk studenten uit Vlaanderen recreatief, competitief en internationaal willen laten bewegen & sporten, vanuit de overtuiging dat een regelmatige, associatieoverschrijdende sportbeoefening de gezondheid en het sociaal contact tussen de studenten zal bevorderen.

#### Indicator:

Zijn de samenwerkingsverbanden er met externe actoren waarbij de finaliteit ligt bij het gezondheidsbevorderlijk aspect?

#### Financiële prognose over 4 jaar:

6'000 euro

### **OD2.1.3. Operationele doelstelling:**

Er wordt **actief gezocht naar trendy en innovatieve sportbeoefening** en samenwerkingsverbanden met desbetreffende partners met het oog op verruiming en doorstroming.

<b>Maatregel</b>	<b>Periode-timing</b>
Screening van het sportlandschap op innovatieve sport- en beweegvormen en opportuniteiten hierbij voor Studentensport Vlaanderen.	Permanent
Overleg met sport-innovatieve partners, zoals bvb Sport Vlaanderen, diverse opleidingen binnen hoger onderwijs, externe partners als het ISB... met het oog op de promotie ervan naar de studentendoelgroep.	Permanent
Bijwonen van initiatieven en organisaties waarbij ingezet wordt op sportinnovatie, zoals congressen, symposia, ...	Maandelijks
Aanbieden van een platform waarop 'sportinnovatie' kan beleefd worden, zoals bvb tijdens evenementen, 2daagse,...	Jaarlijks
Er wordt een duidelijk kader gecreëerd om sponsoropportuniteiten binnen een samenwerkingscontext met profit organisaties op te nemen, waarbij enerzijds duurzame samenwerking wordt nagestreefd en anderzijds ook ingezet kan worden op quick-wins.	Permanent

#### Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Het betreft hier de promotie van sport door initiatie- en instuifactiviteiten in vooral recreatieve en nieuwe sportieve initiatieven.

#### Indicator:

Zijn er nieuwe sporten aangeboden en hoeveel studenten namen deel aan deze innovatieve sportinitiatieven via Studentensport Vlaanderen?

#### Financiële prognose over 4 jaar:

6'000 euro

<sup>3</sup> Bijvoorbeeld: Partena of andere sociaal secretariaten, Ministerie van Volksgezondheid.

### **Analyse en duiding:**

De leden van Studentensport Vlaanderen hebben regelmatig informatie nodig, die ze misschien niet direct weten te vinden. Het secretariaat van Studentensport Vlaanderen speelt hierin een belangrijke rol. Het aanreiken van oplossingen of het doorsturen naar de juiste personen kan via de know-how van de federatie bekomen worden. Ook klachten, ontevredenheden kunnen best geclusterd worden binnen Studentensport Vlaanderen om zo – gezamenlijk – te komen tot een betere werking.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen verdedigt de belangen van haar leden.

### **H2.2 Strategische doelstelling:**

**SD2** Studentensport Vlaanderen **vertegenwoordigt de belangen van haar leden en behartigt de belangen** van de vereniging **binnen de brede beleidscontext**, met het oog op het versterken van de studentensport in Vlaanderen.

#### **OD2.2.1. Operationele doelstelling:**

**Via haar bestuurlijke geledingen bewaakt** Studentensport Vlaanderen **de verankering en bestending van de studentensport** bij de Vlaamse Overheid.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen zorgt voor een structureel contact met afdeling subsidiëring van Sport.Vlaanderen.	Permanent
Studentensport Vlaanderen stemt steeds af met de veranderingen binnen het beleid van de Vlaamse overheid.	Permanent
Studentensport Vlaanderen respecteert de processen en volgt de vooropgestelde deadlines op.	Jaarlijks

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

De wisselwerking tussen de Vlaamse Overheid en Studentensport Vlaanderen optimaliseren.

Op gebied van het sportbeleidsplan, alsook de rapportering ervan.

Gezien de verjonging / het verloop van heel wat sportverantwoordelijken binnen de verschillende associaties en hun onderliggende instellingen is er een nood aan een platform voor professionals, om zo het inwerken in nieuwe materie te versnellen. Het centraal bundelen en naar de praktijk vertalen van algemene informatie vanuit overheids- of andere instanties is één van de belangrijke dienstverlenende initiatieven vanuit Studentensport Vlaanderen.

#### **Indicator:**

Zijn alle deadlines gerespecteerd? Zijn alle nodige documenten tijdig aangevraagd en ingediend?

Het aantal beleidsmatige contactmomenten tussen Sport Vlaanderen en Studentensport Vlaanderen.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

2'000 euro

### **OD2.2.2. Operationele doelstelling:**

**Via afvaardiging en lidmaatschap** bij de aan studentensport gelinkt organisaties wordt **ingezet op de profilering van Studentensport Vlaanderen** en worden de belangen van de studentensport behartigd. (Zie 4.2.1)

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen bouwt netwerk op met de belangrijkste spelers in het studentensportlandschap.	Permanent
Tegen 2020 zijn alle studentensportcompetities (gedeeltelijke) samenwerkingsverbanden met erkende sportfederaties.	Jaarlijks
Het personeel onderhoudt de bestaande contacten met kwaliteitsvolle internationaal studentensportorganisaties en communiceert dit naar haar leden.	Permanent
Studentensport Vlaanderen is aanwezig op contactmomenten van de externe partners.	Permanent

### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen wil zich profileren als de enige associatieoverschrijdende vertegenwoordiger van de studentensport in Vlaanderen. Dit willen we doen door alle studenten in Vlaanderen sportief te vertegenwoordigen. Als bevoorrechte gesprekspartner naar derden, wenst Studentensport Vlaanderen de belangen van haar leden zo goed mogelijk te behartigen.

### **Indicatoren:**

Hebben we een netwerk opgebouwd en in kaart gebracht? Zijn we aanwezig geweest op contactmomenten van externe partners? Het aantal samenwerkingsverbanden met erkende sportfederaties.

### **Financiële prognose over 4 jaar:**

4'000 euro:

### **Analyse en duiding:**

Studentensport Vlaanderen wil zich als kenniscentrum profileren. Er is een groot verloop van jonge dynamische mensen bij de instellingen van de associaties. Deze mensen hebben dikwijls nog weinig ervaring en hebben een steun aan de know-how binnen de federatie. Dit kan de nieuwelingen helpen bij bijvoorbeeld het opstellen van een organisatie, herstructurering binnen hun sportdienst, etc.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen bouwt kennis op en verspreidt deze onder de leden.
2. Studentensport Vlaanderen adviseert en informeert.
3. Studentensport Vlaanderen houdt netwerkmomenten om informatie te kunnen uitwisselen.

### **H2.3 Strategische doelstelling:**

**SD3** Studentensport Vlaanderen stelt zich als een doelgroepspecifiek kenniscentrum op vanuit een **adviserende en informerende opdracht** tegenover de interne en externe<sup>4</sup> partners.

#### **OD2.3.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen streeft **de erkenning** als doelgroepspecifiek kennis- en netwerkplatform na.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen ontwikkelt en promoot een informatie databank aangaande studentensport.	Permanent
Studentensport Vlaanderen legt een database/hulpkoffer aan.	Vanaf 2017

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Gezien de verjonging / het verloop van heel wat sportverantwoordelijken binnen de verschillende associaties en hun onderliggende instellingen is er een nood aan een platform voor professionals, om zo het inwerken in nieuwe materie te versnellen.

Het centraal bundelen en naar de praktijk vertalen van algemene informatie vanuit overheids- of andere instanties is één van de belangrijke dienstverlenende initiatieven vanuit Studentensport Vlaanderen.

De online databank moet gezien worden als een 'informatiesharing', die iedereen kan raadplegen. Verder is het uitwisselen van 'good practices' of draaiboeken een meerwaarde voor elke sportverantwoordelijke via het forum.

#### **Indicatoren:**

Is er een forum en online databank? Wordt deze geraadpleegd (bijgehouden aantal)?

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

12'500 euro

---

<sup>4</sup> Voorbeelden: ISB, ENAS, FISU, EUSA, SARC,...

**OD2.3.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **organiseert op geregelde basis netwerkmomenten** waarbij contactmomenten en kennisuitwisseling met de interne en externe partners wordt mogelijk gemaakt.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen bouwt netwerk op met belangrijke spelers in het studentensportlandschap.	Permanent
Studentensport Vlaanderen ontwikkelt en promoot een informatie databank aangaande studentensport.	Permanent
Studentensport Vlaanderen houdt haar contacten up to date en betreft die bij haar activiteiten.	Permanent
Het personeel onderhoudt de bestaande contacten met ASEUS & BUSF betreffende het nationaal studentensportaanbod en communiceert dit naar haar leden.	Permanent
Studentensport Vlaanderen is aanwezig op contactmomenten van de externe partners.	Vanaf 2017
Studentensport Vlaanderen is aanwezig op belangrijke sportontmoetingen.	Permanent

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

De vertegenwoordigers (bestuursleden en personeel) van Studentensport Vlaanderen zijn aanwezig op belangrijke netwerkmomenten om zo het aanspreekpunt te worden mbt studentensport.

**Indicator:**

Zijn vertegenwoordigers minstens vier maal aanwezig geweest op relevante netwerkmomenten en heeft een up to date overzicht beschikbaar van belangrijke stakeholders binnen het brede sportlandschap.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

6'000 euro

**HOOFDSTUK 3: EXPLICIETE BELEIDSMATREGELEN MBT SPECIFIEKE DOELGROEPEN, ZOALS BUITENLANDSE STUDENTEN, ALLOCHTONEN EN PERSONEN MET EEN HANDICAP**

**Analyse en duiding:**

De studentensport is inderdaad een middel om kleinere groepen binnen de studentenpopulatie te bereiken. Om deze specifieke groepen te bereiken, is het echter niet opportuun om aparte sportevenementen in het leven te roepen.

Studentensport Vlaanderen opteert daarom om deze studenten te bereiken via bv een gelijklopende Engelstalige website en een samenwerkingsverband te onderzoeken met sportclubs die een sportaanbod hebben voor personen met een handicap of Parantee. De initiatieven die genomen worden, moeten de integratie van bovenstaande specifieke (sub)doelgroepen binnen een reeds bestaande doelgroep (studenten in het algemeen) bevorderen. Dit kunnen we in de eerste plaats doen door hen beter te informeren, de communicatie te verduidelijken en samenwerkingsverbanden aan te scherpen met de sportactoren die reeds op deze specifieke doelgroepen zijn ingespeeld. De competities worden ook aanzien als sociaal gegeven, waar studenten van gedachten kunnen wisselen.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen let op communicatie omtrent ons aanbod voor specifieke doelgroepen en benadrukt de integratie van deze studenten in het bestaand sportaanbod.
2. Studentensport Vlaanderen onderzoekt of hier vraag naar is.

**H3.1 Strategische doelstelling:**

**SD1** Studentensport Vlaanderen staat voor een **inclusief, sociaal & integraal sportbeleid**, specifiek én op maat van alle hedendaagse studenten in Vlaanderen.

**OD3.1.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **detecteert de noden en behoeften** en stemt erop af.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen bevraagt jaarlijks haar leden (associaties) over genomen initiatieven (over succesvolle initiatieven) en bundelt de gegevens betreffende dit hoofdstuk.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen heeft jaarlijks een overlegmoment met de Vlaamse koepel voor gehandicaptensport (Parantee) en stelt zich op als potentiële partner in organisaties met een meerwaarde voor de studentensport.	Jaarlijks
Screening van de noden en monitoring van de initiatieven die hier reeds op lokaal/regionaal vlak worden genomen ivm studentensport, waarbij jaarlijks de jaarverslagen van haar leden opgevraagd worden.	Jaarlijks
Vraaggestuurd sportaanbod wordt gefaciliteerd en desgevallend in samenwerking met de betreffende partner aangeboden.	Permanent
Jaarlijks houdt Studentensport Vlaanderen een statistiek bij betreffende de deelname aan haar studentensportaanbod door de respectieve doelgroepen en rapporteert hierover via een eigen enquête.	Permanent
Studentensport Vlaanderen voert via haar website de communicatie steeds tweetalig.	Permanent

Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Zijn de noden en behoeften gedetecteerd? Dan is er integratie van alle studenten in Vlaanderen in het bestaand sportaanbod van Studentensport Vlaanderen.

Indicator:

Jaarlijkse screening van initiatieven, oportunitiesweging en desgevallend aantal organisaties. Aantal deelnemende studenten van deze (sub)doelgroepen.

**Financiële prognose over 4 jaar:**

6'000 euro

## HOOFDSTUK 4: EXPLICIETE BELEIDSMATREGELEN MBT DE PROMOTIE VAN DE STUDENTENSPOORT OP ZOWEL COMPETITIEF ALS RECREATIEF NIVEAU

### **Analyse en duiding:**

Studentensport Vlaanderen wil de Vlaamse studentensport op de kaart zetten en een identiteit geven. We willen onder andere de gangbare media gebruiken om dit te bereiken. Daarenboven streven we naar verdere (h)erkenning binnen het bestaand sportlandschap.

We willen studentensport profileren als merknaam. Ook online communicatie neemt hierbij steeds vaker een centrale rol. Gezien het multidisciplinair karakter van het studentensportaanbod in Vlaanderen, beperkt de communicatie zich niet enkel tot één sporttak.

Om de overkoepelende studentensportfederatie te herlanceren en verwarring met de andere VSSF (nu ook Sneeuwsport Vlaanderen genoemd) te vermijden, kozen we voor een naamsverandering in de vorige beleidsperiode.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen/studentensport am sich moet op de kaart gezet worden.
2. De naam 'Studentensport Vlaanderen' moet bekend worden.
3. Een budget voorzien voor de aankoop van promotiemateriaal en dit verdelen binnen de instellingen van de leden van Studentensport Vlaanderen.

### **H4.1 Strategische doelstelling:**

**SD1** Studentensport Vlaanderen zet in op interne en externe corporate branding<sup>5</sup> teneinde de organisatie en de werking te promoten.

#### **OD4.1.1. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen zet in op interne corporate branding.

Maatregelen	Periode-timing
Er wordt ingezet op transparantie en duidelijkheid mbt de interne profilering, communicatie en promotie van het aanbod via een gedragen intern communicatiereglement .	Permanent
Studentensport Vlaanderen koopt promotiemateriaal aan en verdeelt dat aan haar leden.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen zorgt dat er overal roll ups aanwezig zijn.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen verzamelt jaarlijks alle publicaties in de media rondom Vlaamse Studentensport.	Jaarlijks

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen wil haar overkoepelend studentensportaanbod meer bekend maken bij de student. Studentensport Vlaanderen zet in op "corporate branding" door oa. een naamsverandering & een vernieuwing van de huisstijl.

De VSSF wil via een naamsverandering de kernboodschap en eigen identiteit van de overkoepelende Studentensportfederatie meer bekend maken bij de student en haar leden.

#### **Indicator:**

Bestaand communicatiereglement, jaarlijks geupdated promotiemateriaal. Het aantal mediamomenten.

### **Financiële prognose over 4 jaar:**

25'000 euro:

<sup>5</sup> Welk beeld / visie op onze organisatie



#### **OD4.1.2. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen zet in op **externe corporate branding**. In 2017-20 treedt Studentensport Vlaanderen op als Dé overkoepelend studentensportvereniging, die instaat voor de organisatie van studentensportaanbod.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Er wordt werk gemaakt van een kennismakings- en aanbodportfolio van Studentensport Vlaanderen (zie SD1 – H2).	2017
Studentensport Vlaanderen houdt haar database van perscontacten up to date.	Permanent
Studentensport Vlaanderen verstuurt minstens 4x per jaar een persbericht naar haar perscontacten.	Trimestrieel
Studentensport Vlaanderen lijst de netwerkmomenten op die relevant zijn mbt studentensport en is daar op aanwezig.	Maandelijks
We doen aan corporate branding (zie verder), die ons profileert als unieke federatie, samen met haar leden, die zich bezighoudt met studentensport.	Permanent
Studentensport Vlaanderen evalueert de naambekendheid bij de studentenpopulatie en zit in op meer naambekendheid.	Permanent

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen wil haar overkoepelend studentensportaanbod meer bekend maken bij de student. Studentensport Vlaanderen zet in op “corporate branding” door oa. een naamsverandering & een vernieuwing van de huisstijl.

Studentensport Vlaanderen wil haar werking kenbaar maken via de media. De federatie streeft de erkenning van de studentensport als subcultuur na en wordt herkend als de enige overkoepelende studentensportfederatie in Vlaanderen.

De VSSF wil via een naamsverandering de kernboodschap en identiteit van de overkoepelende Studentensportfederatie meer bekend maken bij de student.

#### **Indicator:**

Er is een jaarlijkse meting betreffende de bekendheid van Studentensport Vlaanderen? Is er een toename in kenbaarheid van het aanbod van Studentensport Vlaanderen bij de Vlaamse student?

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

20'000 euro

### **Analyse en duiding:**

Als het gaat om promotie te voeren, heeft Studentensport Vlaanderen nood aan een communicatiestrategie aangepast aan haar verschillende stakeholders. Studentensport Vlaanderen wil de Vlaamse studentensport op de kaart zetten en een identiteit geven. We willen onder andere de gangbare media gebruiken om dit te bereiken. Daarenboven streven we naar verdere (h)erkenning binnen het bestaand sportlandschap.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen ontwikkelt een communicatieplan.
2. Studentensport Vlaanderen ontwikkelt een promotieplan.
3. Studentensport Vlaanderen ontwerpt een portfolio.
4. Studentensport Vlaanderen betreft zoveel mogelijk studenten.

### **H4.2 Strategische doelstelling:**

**SD2 De promotie en de communicatie van het sportief aanbod (competitief en recreatief) wordt gekaderd binnen een duidelijk communicatie- en promotieplan.**

### **OD4.2.2. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **zet maximaal in op enerzijds de betrokkenheid van de studenten** bij het ontwikkelen van het aanbod en bij de promotie ervan via studentenparticipatie **en het werken op maat van de student teneinde de studentensport als een doelgroep-eigen cultuur** verder te ontwikkelen<sup>6</sup>.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen lanceert een promotiecampagne voor de nieuwe naam bekender te maken.	2017
Er wordt verder ingezet op het gebruik van de social media.	Permanent
Tegen 2021 vinden 7% van de Vlaamse studenten de weg tot Studentensport Vlaanderen via de diverse sociale media.	Jaarlijks
Vanaf 2017 gebruikt Studentensport Vlaanderen nieuwe sociale media om de Vlaamse studenten te informeren over het Studentensport Vlaanderen.	2017
Vertegenwoordigers van Studentensport Vlaanderen zijn jaarlijks minstens vier maal aanwezig op relevante netwerkmomenten.	Jaarlijks

### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Gezien het multi-disciplinaire karakter van het sportief aanbod vanuit Studentensport Vlaanderen beperkt de promotie zich niet tot één sporttak.

Het betreft hier de promotie van de nieuwe naam Studentensport Vlaanderen, de competitiesporten die in de competitiekalender zijn opgenomen alsook de promotie van sport door initiatie- en instuifactiviteiten in vooral recreatieve en nieuwe sportieve initiatieven.

### **Indicator:**

Is Studentensport Vlaanderen bij de Vlaamse student bekend via de sociale media en is er een eigen subcultuur ontstaan? (Zie aantal posts/tweets/likes/...)

### **Financiële prognose over 4 jaar:**

16'000 euro

<sup>6</sup> Vb: Stu-Day Antwerpen, StudentenRegatta Hasselt

### **OD4.2.3. Operationele doelstelling:**

Het aanbod wordt via diverse (getrapt<sup>7</sup> en rechtstreeks<sup>8</sup>) kanalen aangeboden bij de student in Vlaanderen.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Er wordt werk gemaakt van een kennismakings- en aanbodportfolio van Studentensport Vlaanderen.	2017
Studentensport Vlaanderen ontwikkelt een o.a. pin met het logo van Studentensport Vlaanderen, T-shirts, Pull-overs, andere vormen van branding, ....	2017
Studentensport Vlaanderen promoot haar nieuwe huisstijl (logo, briefpapier, website,...).	Permanent
Via partnerships en netwerkoopportunities wordt gezocht naar een meerwaarde op promotioneel vlak (wederzijds bekendmaken van activiteiten indien er een samenwerkingsverband is).	Permanent
Studentensport Vlaanderen zet samenwerkingsverbanden op met relevante partners (ASEUS, BUSF, USF, interne en externe partners,...).	Permanent

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen implementeert een lancerings- en promotiecampagne voor de nieuwe naam en ontwikkelt daarbij tal van gadgets, een nieuwe huisstijl, briefpapier, logo,....

#### **Indicator:**

Zijn er nieuwe Studentensport Vlaanderen-merchandising/promotools ontwikkeld, is er een nieuwe huisstijl, is er nieuw briefpapier,... ?

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

20'000 euro

---

<sup>7</sup> Via federaties en leden

<sup>8</sup> Via informatienetwerk(en)

### **Analyse en duiding:**

Gezien de verjonging van heel wat sportverantwoordelijken binnen de verschillende associaties en hun onderliggende instellingen is er een nood aan een forum voor professionals, om zo het inwerken in nieuwe materie te versnellen.

Verder is het uitwisselen van 'good practices' of draaiboeken een meerwaarde voor elke sportverantwoordelijke.

De online databank moet gezien worden als een 'informatiesharing', die iedereen kan raadplegen. Dit kan ook een meerwaarde betekenen voor studenten tijdens het organiseren van de lokale, recreatieve activiteiten.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen ontwikkelt een kennisplatform of databank.
2. Studentensport Vlaanderen houdt zichzelf up to date met betrekking tot innovaties.

### **H4.3 Strategische doelstelling:**

**SD3** Studentensport Vlaanderen **ontwikkelt een structureel informatienetwerk voor haar leden en doelgroep met het oog op een vlotte informatiedoorstroming en kennisdeling.**

#### **OD4.3.3. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen maakt werk van een **online kennisplatform/databank** voor het **uitwisselen van good practices.**

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen ontwikkelt en promoot een online kennisplatform/databank aangaande studentensport.	2017
Studentensport Vlaanderen houdt het online forum en kennisplatform up to date.	Permanent
Studentensport Vlaanderen houdt een vinger aan de pols-beleid in verband met de mogelijkheden en innovaties met betrekking tot kennisdeling en de communicatie van het sportaanbod.	Permanent
Studentensport Vlaanderen richt een interactief forum op voor professionals (uitwisselen van good practices, ideeën, ervaringen, ...).	2018

Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:

Studentensport Vlaanderen wil een online kennisplatform creëren dat gezien wordt als een 'informatiesharing' die beschikbaar is voor de stakeholders. Ze ontwikkelt en onderhoudt communicatie tools ter bevordering van de infosharing aangaande studentensport.

Indicator:

Zijn dit forum en de kennisdatabank gecreëerd en zijn ze toegankelijk voor de onze stakeholders?

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

6'000 euro.

**HOOFDSTUK 5: EXPLICIETE BELEIDSMATREGELEN MBT DE INTERNE ORGANISATIE VAN DE OVERKOEPELENDE STUDENTENSPORTFEDERATIE**

**Analyse en duiding:**

Via het in kaart brengen van de situatie zoals ze is en de situatie zoals ze zou moeten zijn en de concrete actiepunten die hier uit voortvloeien, willen we komen tot een efficiëntere organisatie en dienstverlening. Ter optimalisatie van de eigen werking voert Studentensport Vlaanderen gedurende deze beleidsperiode een grondige analyse van de werking uit in samenwerking met alle stakeholders.

De uitdagingen zijn:

1. Studentensport Vlaanderen evalueert zichzelf op regelmatige basis.
2. Studentensport Vlaanderen ontwikkelt een goed personeelsbeleid.
3. Studentensport Vlaanderen heeft een HHR met een arbeidsreglement uitgeschreven.

**H5.1 Strategische doelstelling:**

**SD1** Studentensport Vlaanderen **evalueert zichzelf** op geregelde tijdstippen **ter optimalisatie** van de **eigen werking**.

**OD5.1.2. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen **ontwikkelt** en **implementeert** een volwaardig en adequaat **personeelsbeleid**.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Een VTO <sup>9</sup> -programma wordt jaarlijks opgenomen in de begroting.	Jaarlijks
Jaarlijks bundelt Studentensport Vlaanderen feedback bij de sportverantwoordelijken van haar leden betreffende de eigen werking.	Permanent
Jaarlijks bundelt Studentensport Vlaanderen feedback bij de studenten van haar leden betreffende de eigen werking. (zie studentenparticipatie hoofdstuk)	Jaarlijks
Jaarlijks bundelt Studentensport Vlaanderen feedback bij de unisportfederaties betreffende onze eigen werking. (zie ook hoofdstuk samenwerkingsverbanden)	Jaarlijks
Jaarlijks bundelt Studentensport Vlaanderen feedback bij het eigen secretariaat betreffende onze eigen werking.	Jaarlijks
In 2018 heeft de federatie een competentie management model opgesteld.	2017
Er wordt een HHR en het arbeidsreglement voorzien, gelet op een goede verstandhouding tussen personeel en bestuur.	2017
Studentensport Vlaanderen evalueert periodiek haar eigen HHR.	3-maandelijks

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen wil een competentie management model ontwikkelen en implementeren op haar personeel.

**Indicator:**

Is er een jaarlijkse evaluatierapport en een geupdated HHR? Is het VTO-beleid uitgevoerd?

**Financiële prognose over 4 jaar:**

8'000 euro.

<sup>9</sup> VTO staat voor vorming, training en opleiding en betreft het geheel van activiteiten en inspanningen die het leren van medewerkers bevorderen.

**OD5.1.3. Operationele doelstelling:**

Studentensport Vlaanderen beheert haar budget/middelen als een goede huisvader.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen evalueert semesterieel haar eigen middelen en stuurt bij waar nodig.	Semestrieel

**Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Er wordt bewust omgegaan met de subsidiemiddelen en er wordt gezocht naar externe financiële middelen.

**Indicator:**

Zijn er externe middelen of onregelmatigheden gevonden?

**Financiële prognose over 4 jaar:**

1'200 euro

### **Analyse en duiding:**

Als federatie is het van belang om bij te blijven op elk vakgebied. Studentensport Vlaanderen wil ter ondersteuning van de studentensport, de vertegenwoordigers van haar leden bijscholen in relevante onderwerpen voor de praktijk.

Bij het streven naar een optimale werking, is het ook belangrijk dat de medewerkers voldoende zijn opgeleid opdat ze ook optimaal zouden kunnen presteren.

Medewerkers van Studentensport Vlaanderen moeten dus kunnen beschikken over de juiste kennis, vaardigheden en de juiste tools om een vlotte werking van het secretariaat te garanderen. Daarom zijn opleidingen waar nodig een must in het streven naar een optimale werking van een overkoepelende organisatie.

De uitdagingen zijn:

1. De personeelsleden van Studentensport Vlaanderen volgen op regelmatige basis doeltreffende opleidingen.
2. De medewerkers van de leden van Studentensport Vlaanderen kunnen ook bijgeschoold worden door een jaarlijkse opleiding, aangeboden door Studentensport Vlaanderen.

### **H5.2 Strategische doelstelling:**

**SD2 Studentensport Vlaanderen** stelt zich ten aanzien van haar leden en de vertegenwoordigers van haar leden op **als een verstreker van opleidings- en bijscholingsmomenten of faciliteert** deze voor haar leden.

#### **OD5.2.1. Operationele doelstelling:**

Jaarlijks **voorziet** Studentensport Vlaanderen **een opleidingsmoment** ten aanzien van de **vertegenwoordigers van haar leden**.

<b>Maatregelen</b>	<b>Periode-timing</b>
Studentensport Vlaanderen lijst relevante (beroeps)opleidingen op en geeft dit mee aan haar leden.	Jaarlijks
Studentensport Vlaanderen voorziet een opleidingsmoment dat vraaggestuurd is (Vb: op tweedaagse).	Jaarlijks

#### **Beoogd resultaat cfr. operationele doelstelling:**

Om een vlotte werking te verzekeren, wil Studentensport Vlaanderen ook haar leden opleiden in nieuwe zaken die relevant zijn voor de studentensport.

#### **Indicator:**

Jaarlijks wordt minstens één opleidingsmoment aangeboden. De relevante beroepsopleidingen worden gecommuniceerd naar de leden van Studentensport Vlaanderen.

#### **Financiële prognose over 4 jaar:**

12'000 euro

# **Vierjaarlijks beleidsplan 2017-2020**

## **Bijlagen**



**Bijlagen:**

1. SWOT's (Studentensport Vlaanderen en 5 associaties) naar aanleiding van de evaluatie omtrent het decreet.
2. Cijfers Sport.Vlaanderen (voormalig Bloso) omtrent het duidelijk tekort aan subsidies voor de overkoepelende studentensportvereniging.
3. Competitiehervorming – format Sportival 2018
4. Visie nieuwe voorzitter Tom Verriest – ppt
5. Voorstelling resultaten poll - ppt
6. Verslag Overleg Hogescholen
7. Financieel overzicht via cirkeldiagrammen (per hoofdstuk en totale financiële prognose)
8. Schema: excel sheet (sjabloon Sport.Vlaanderen)