



BELEIDSPLAN

STUDENTENSPOORTVLAANDEREN

2019-2024



INHOUD

Voorwoord	pag. 3
Inleiding	pag. 4
Organisatiestructuur	pag. 8
Omgevingsanalyse	pag. 10
Nodenanalyse	pag. 16
Normen, waarden en strategische prioriteiten	pag. 18
Decretale richtlijnen	pag. 19
Strategische prioriteiten	pag. 20
Visie	pag. 21
Missie	pag. 22
Strategische en operationele doelstellingen en acties	pag. 23
Strategische doelstelling 1 : Vlaamse Kampioenschappen	pag. 23
Strategische doelstelling 2 : Belgische kampioenschappen	pag. 25
Strategische doelstelling 3 : Internationale kampioenschappen	pag. 27
Strategische doelstelling 4 : Netwerk en samenwerkingen	pag. 30
Strategische doelstelling 5 : Kennisdeling	pag. 32
 Bijlagen	
Luik 2 : SCORECARD	
Begroting	
Inventaris infrastructuur	
Statuten	

Voorwoord

De wereld van de studentensport vormt een constante uitdaging. Dit is het gevolg van een uitgebreid sportief veld, de leeftijdsfase van de studenten, een snel wijzigend onderwijslandschap en een groeiende studentenpopulatie. Binnen dit diverse landschap, neemt Studentensport Vlaanderen (SSV) samen met haar leden, de Vlaamse onderwijsassociaties, de rol op van gesprekspartner en belangenbehartiger voor de studentensport in Vlaanderen.

Studentensport Vlaanderen initieert, faciliteert en organiseert competitieve sportontmoetingen tussen studenten. We streven hierbij naar een kwaliteitsvol en innovatief sportaanbod voor de student als recreatieve en competitieve sporter én als topsporter.

De hogere studiefase is een cruciale periode in het leven van de student met een grote kans op sport drop-out. Daarnaast is deze fase ook van belang bij de student-topsporter in de ontwikkeling van de sportieve loopbaan. Dit sportbeleidsplan heeft aandacht voor deze sensibiliserende opdracht.

Het nieuw decreet met betrekking tot de subsidie voor studentensport in Vlaanderen dat in 2019 in voege treedt, biedt onze organisatie de mogelijkheid zich anders te organiseren dan in het verleden. In dit nieuwe beleidsplan wordt een eerste stap gezet naar het anders, en naar onze mening efficiënter, inzetten van de ter beschikking gestelde middelen.

Ook op het niveau van maatregelen is een verschuiving van focus merkbaar. Daar waar deze in het verleden rechtstreeks op de student lag, wil SSV zich in de toekomst richten op een betere begeleiding en ondersteuning van de lokale sportverantwoordelijken van de hoger onderwijs instellingen en via hen meer studenten bereiken.

Wij hopen met de in dit beleidsplan opgenomen acties een cultuur te kunnen ontwikkelen waarin er een plaats is voor de studentensport binnen het sportlandschap.

Het nieuwe decreet biedt SSV een kans tot innovatie die we via dit beleidsplan met beide handen trachten te grijpen. Het bestuur is er trots op dat dit plan tot stand is gekomen met de medewerking van al haar leden om zo de nodige draagkracht te garanderen.

We zijn alvast enthousiast om dit plan om te zetten naar realiteit.

Namens het bestuur van Studentensport Vlaanderen
Pieter Van Kelst - Voorzitter

Inleiding

De Vlaamse Universitaire Sportfederatie (VUSF) werd opgericht in 1977 in het kader van het Decreet op de Culturele autonomie met als hoofddoelstelling de buiten- en naschoolse sportontmoetingen tussen universiteiten en hogescholen te organiseren en te coördineren. Initieel waren de Vlaamse universiteiten de drijvende kracht in de werking. Een sensibiliseringsactie onder het motto: 'Sport en studeren, geslaagd combineren' wekte de interesse van de hogescholen.

Gezien de belangrijke inbreng en participatie vanuit de hogescholen, werd door de Raad van Bestuur een naamsverandering doorgevoerd. De Vlaamse Universitaire Sportfederatie werd de Vlaamse Studentensportfederatie (VSSF).

Het hogescholen-decreet (dd. 22 juni 1995) zorgde voor een eerste aardverschuiving in het hogescholenlandschap. Ook het decreet betreffende de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties had een niet te onderschatten impact op de positie en de werking van de studentensport en meer bepaald op de Vlaamse Studentensportfederatie.

Het sporttakken-decreet zorgde voor onrust binnen de studentensport: geen doelgroep, sportclubs aan de basis voor de werking, leden zijn nominatief betalend, individuele verzekering, een jongerenwerking hebben, ... Aangezien de studentensport een belangrijke component is binnen het hoger onderwijs, werd er gezocht naar een beter passende vorm van betoelaging.

In 2008 kreeg de organisatie van de studentensport in Vlaanderen een nieuwe wending. Ditmaal werd gedacht aan een betoelaging voor de sportwerking van de universiteiten en hogescholen via de vijf associaties en de betoelaging van een overkoepelende studentensportvereniging voor de organisatie van de associatie-overschrijdende competities en sportontmoetingen. De Vlaamse Regering wenste in samenwerking met onderwijsinstellingen een Sport voor Allen beleid te voeren om het sportaanbod te verruimen, te professionaliseren en kwalitatief te verbeteren. De overheid had bovendien als doel, in het kader van de planlastvermindering, het aantal regels, administratieve verplichtingen en de controle hierop tot een minimum te herleiden om zo meer middelen te verschuiven naar sportieve activiteiten.

In haar Beleidsnota Sport 2004-2009 formuleerde de Vlaamse Regering hoe zij een sportbeleid ten aanzien van de studentensport wilde voeren. De onderwijs gebonden sport (VCOS-denkpiste) had tot doel alle studenten, ongeacht hun leeftijd, bekwaamheid en achtergrond, meer en kwaliteitsvolle sport- en bewegingskansen aan te bieden. De Vlaamse Regering zag de hogescholen en universiteiten als ideale aangrijpingspunten om meer jongeren te bereiken. Op 12 december 2008 keurde de Vlaamse regering het voorontwerp van decreet goed "houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentensportvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een Vlaamse overkoepelende

studentensportvereniging.” Naar aanleiding van het nieuwe decreet, wenste de VSSF de taak van Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging op zich te nemen.

Voor de uitvoering van het nieuwe decreet, kwam er 800.000 euro aan extra middelen per jaar vrij, te verdelen over de vijf associaties. Die middelen bestonden enerzijds uit een basisfinanciering, die dezelfde waren voor elke associatie en anderzijds een financiering per student. Elke associatie beslist autonoom over hoe ze intern (met de afzonderlijk instellingen) de toegewezen middelen aanwenden. Deze extra financiële impuls biedt een meerwaarde voor de studentensport en -voorzieningen bij de reeds bestaande eigen financiële input van de associaties. De VSSF ondersteunt dan ook de integrale aanpak die de Vlaamse Regering en de associaties vooropstellen. Deze middelen helpen onrechtstreeks bij het verder uitwerken en het bereiken van de missie van de erkende overkoepelende studentensportvereniging. De tweede pijler, de overkoepelende studentensportvereniging, kon rekenen op een personeels- en werkingsubsidie. Naast de evaluatie van het decreet werd in 2016 een nieuwe bestuursploeg aangeduid en werd de studentensportfederatie in een nieuw kleedje gestopt: de Vlaamse Studentensportfederatie (VSSF) gaat sinds 2016 door als Studentensport Vlaanderen (SSV).

In 2016 werd het decreet onderworpen aan een evaluatie door de bevoegde overheid: zowel de associaties als de overkoepelende studentensportvereniging zorgden voor de nodige input aan de hand van SWOT-analyses en combinatiematrixen. Deze intense oefening werd begeleid door Sport Vlaanderen, die uiteindelijk een gedragen advies ten aanzien van de minister afleverde. Deze oefening leidde tot een advies vanuit de sector dat kan samengevat worden tot de vaststelling dat omwille van een toenemende studentenpopulatie (+10% over de voorbije 8 jaar) en een stijgende loonkost voor de medewerkers van de overkoepelende organisatie (met een tekort op subsidie van +10% op het moment van de evaluatie) er meer middelen nodig zijn om de huidige en toekomstige werking binnen het decreet Sport in het Hoger Onderwijs te garanderen. Daarnaast is een bijsturing van het decreet en haar uitvoeringsbesluiten noodzakelijk om een betere afstemming op de realiteit te bekomen o.a. een aangepaste teldatum van het aantal ingeschreven studenten voor de subsidieberekening van de vijf Vlaamse associaties en een afstemming van de timing voor het indienen van het vierjaarlijkse beleidsplan en de jaarlijkse rapportering door de vijf Vlaamse associaties en de erkende overkoepelende studentensportvereniging.

Het uitgangspunt van decreet Sport in het Hoger Onderwijs is tweeledig:

- De vijf Vlaamse associaties staan in voor de structurele georganiseerde en kwaliteitsvolle sportbeoefening via de onderliggende studentensportvoorzieningen;
- De overkoepelende studentensportvereniging staat in voor de organisatie van associatie-overschrijdende studentensportinitiatieven en deelname van studenten aan internationale studentensportinitiatieven.

De evaluatie van het decreet werd bijgevolg uitgesplitst in enerzijds een evaluatie voor de vijf Vlaamse associaties en anderzijds een evaluatie voor de overkoepelende studentensportvereniging.

Eind 2017 maakte Sport Vlaanderen bekend dat er een nieuw decreet voor subsidiering van studentensport in Vlaanderen wordt opgemaakt dat in de loop van 2018 zal worden gepubliceerd en waarin er optimaal rekening werd gehouden met de adviezen vanuit de sector. Dit nieuwe decreet treedt in voege vanaf academiejaar 2019-2020. Voor de associaties afzonderlijk wijzigt er inhoudelijk niets aan het decreet. Zij kunnen op dezelfde subsidiering onder dezelfde voorwaarden als onder het oude decreet blijven rekenen voor de organisatie van lokale sportmogelijkheden voor hun studenten. Voor de overkoepelende organisatie werd afgestapt van het principe van personeels-subsidiëring en wordt overgegaan naar een portefeuille subsidiering van €150.000 per jaar. De vzw kan hierbij zelf bepalen hoe deze portefeuille wordt ingezet ter maximalisering van participatie van studenten aan associatie-overschrijdende sportieve initiatieven op Vlaams, Belgisch en internationaal niveau. Vanaf juli 2019 is er één nieuwe voltijdse sportcoördinator die, samen met één deeltijds administratief medewerker, onder aansturing van de voorzitter en het dagelijks bestuur voortaan de belangen van de overkoepelende organisatie dient te behartigen. Er werd besloten dat deze functie voor een bepaalde duur van 4 jaar wordt toegewezen aan een bij voorkeur jong afgestudeerde (met het idee dat die dan nog dicht bij het studentenleven staat en dus onze doelgroep beter zal aanvoelen). De functie wordt gelinkt aan de beleidstermijn van de voorzitter en zal ook gehuisvest worden op locatie bij de voorzitter. Termijn is in principe een Olympiade -1 jaar. Waarbij dan de gedachte primeert dat de coördinator en voorzitter zich één jaar kunnen inwerken op basis van bestaand beleidsplan met dan aansluitend het opstarten en uitrollen van een volgend beleidsplan gedurende de volgende 3 jaar. De coördinator zou in principe dan tijdens de vier jaar in functie zich kunnen tonen als een bekwaam en gedreven medewerker, zich ten volle te ontplooiën tot een expert inzake sport- en studentenleven en krijgt hierdoor de mogelijkheid om aan het einde van de termijn via het tijdens de functie uitgebouwde netwerk snel en vlot te kunnen doorstromen naar de bredere arbeidsmarkt. Gezien deze nieuwe visie omtrent inzet van personeel door de overkoepelende organisatie en het feit dat we in 2020 aan een nieuwe cyclus starten heeft de vzw beslist dat voor deze eerste periode een beleidsplan van 4 jaar (2020-2024) + 1 jaar (2019) wordt opgemaakt. Dit plan zal ingezet worden in het academiejaar 2019-2020 en is tevens het inloopjaar van de nieuwe coördinator die sinds juli 2019 in dienst is. In 2020-2021 volgt mogelijk een bijsturing van het plan op basis van de in 2019-2020 door de coördinator uit te voeren analyse van omgeving en noden bij de verschillende hogeronderwijsinstellingen in Vlaanderen.

Er is voor de opmaak van het beleidsplan gewerkt in twee fases, met als eerste fase het opstellen van een werkgroep rond de toekomst van Studentensport Vlaanderen. Deze werkgroep werd samengesteld vanuit de Raad van Bestuur SSV, met een vertegenwoordiger van iedere associatie. De leden van de werkgroep waren:

- Koen Eerdekens voor Associatie Universiteit Gent
- Mathijs Houben voor Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen
- Dirk Van de Wiele voor Universitaire Associatie Brussel
- Erik Van Mierlo voor Associatie Universiteit en Hogeschool Limburg
- Pieter D'Aubioul voor Associatie Katholieke Universiteit Leuven

Deze werkgroep is opgericht in het najaar van 2018 en is samengekomen op onderstaande data:

- 26/10/2018
- 8/11/2018
- 6/12/2018
- 9/1/2019

In deze vergaderingen hebben ze richting gegeven aan het nieuwe sportbeleidsplan en de nieuwe werking van Studentensport Vlaanderen. Deze ideeën heeft de werkgroep op 15/2/2019 voor de eerste keer gepresenteerd voor de RvB en AV.

Diezelfde dag is er ook overgeschakeld naar de tweede fase van de opmaak van het beleidsplan. Er werd een nieuw bestuur verkozen, dat de taak van de werkgroep heeft overgenomen.

Het nieuw bestuur bestaat uit:

- Pieter van Kelst (Associatie Katholieke Universiteit Leuven)
- Matthijs Houben (Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen)
- Dirk Van de Wiele (Universitaire Associatie Brussel)
- Lieve Lemaître (Associatie Universiteit Gent)
- Martine Libens (Associatie Universiteit en Hogeschool Limburg)
- Pieter D'Aubioul (Associatie Katholieke Universiteit Leuven)

Tijdens het dagelijks bestuur werd er verder gewerkt aan de opmaak van het nieuwe beleidsplan. De stand van zaken werd telkens gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en Algemene Vergadering en meer specifiek op 02/04/2019, 21/05/2019 en op de tweedaagse op 6-7/6/2019.

Na de laatste feedback op 6-7 juni is er in de zomerperiode 2019 verder gewerkt om het plan te finaliseren. Tijdens het dagelijks bestuur van 12 september gebeurde er een laatste revisie en vervolgens werd het plan doorgestuurd naar alle leden van de AV & RvB ter goedkeuring.

Op 2 oktober 2019 is het nieuwe beleidsplan door de Raad van Bestuur en Algemene vergadering goedgekeurd.

Het bestuur van Studentensport Vlaanderen wil zijn bijzondere dank uitspreken aan Dirk Van De Wiele die de drijvende kracht was achter het tot stand komen van dit document.

Organisatiestructuur Studentensport Vlaanderen

SportAccord : SportAccord is de koepelstructuur van alle (Olympische en niet-Olympische) internationale sportfederaties, alsook de koepel van de organisatoren van multi-sportevenementen en biedt tal van diensten aan om haar leden te verenigen en te ondersteunen. 109 aangesloten leden

Fédération Internationale du Sport Universitaire : FISU staat in voor de organisatie van World University Championships en Universiades. 170 aangesloten nationale studentensport federaties (voor België via de BUSF).

Belgische Universitaire Sportfederatie vzw (BUSF vzw) : de Belgische Universitaire Sportfederatie is de overkoepelende organisatie voor de nationale en internationale werking in België, ze staat in voor de organisatie van nationale studentenkampioenschappen en de afvaardiging van Vlaamse en Waalse studenten naar de FISU organisaties. De federatie is evenwichtig samengesteld uit leden van Studentensport Vlaanderen (6) en ASEUS (6). De voorzitter wordt afwisselend voor een periode van een Universiade verkozen aan Waalse en Vlaamse kant. Op moment van opmaak dit beleidsplan is Pieter Van Kelst voorzitter van de BUSF.

Studentensport Vlaanderen (SSV vzw) : Studentensport Vlaanderen vzw staat in eerste plaats in voor de organisatie van Vlaamse studentenkampioenschappen, de Vlaamse Finales en de Studentenprijzen. De leden zijn de vijf Vlaamse Associaties:

- Associatie KU Leuven (AKUL)
- Associatie Universiteit Gent (AUGent)
- Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen (AUHA)
- Universitaire Associatie Brussel (UAB)
- Associatie Universiteit-Hogeschool Limburg (AUHL)

Algemene Vergadering SSV : Bestaat uit vertegenwoordigers van alle associaties. Het aantal is beperkt tot 30 personen. De verdeling wordt berekend volgens de 30/70%-regel: 30% (sokkel) en 70% (a rato van het aantal studenten). Dit conform de uitvoeringsbesluiten van het decreet. Dit betekent dat de sokkel van 30% uit vaste vertegenwoordigers bestaat en de overige 70% afhankelijk is van het aantal studenten per associatie.

Vertegenwoordiging AV	Vaste Vertegenw.	Afgevaardigden	Totaal
AKUL	2	9	11
AUGent	2	6	8
AUHA	2	3	5
UAB	2	1	3
AUHL	2	1	3
TOTAAL :	10	20	30

Samenstelling zie bijlagen.

Raad van Bestuur SSV: Bestaat uit vertegenwoordigers van de 5 associaties. Het aantal is beperkt tot 15 personen. De verdeling wordt berekend volgens de 30/70%-regel: 30% (sokkel) en 70% (a rato van het aantal studenten). Dit conform de uitvoeringsbesluiten van het decreet. Dit betekent dat de sokkel van 30% uit vaste vertegenwoordigers bestaat en de overige 70% afhankelijk is van het aantal studenten per associatie. Nieuw vanaf 2019, elke afgevaardigde mag één vaste plaatsvervanger aanduiden zodat aanwezigheid van voldoende mensen met voldoende kennis van zaken op iedere vergadering verzekerd kan worden. Bovendien moeten leden niet meer noodzakelijk vanuit de AV worden afgevaardigd.

Vertegenwoordiging RvB	Vaste Vertegenw.	Afgevaardigden	Totaal
AKUL	1	4	5
AUGent	1	3	4
AUHA	1	2	3
UAB	1	1	2
AUHL	1	0	1
TOTAAL :	5	10	15

Samenstelling zie bijlagen.

Dagelijks Bestuur SSV: Bestaat uit (bij voorkeur) één afgevaardigde per associatie. Nieuw vanaf 2019, elke afgevaardigde mag één vaste plaatsvervanger aanduiden zodat aanwezigheid van voldoende mensen met voldoende kennis van zaken op iedere vergadering verzekerd kan worden.

Voorzitter	Pieter Van Kelst	(AKUL)
Ondervoorzitter	Martine Libens	(AUHL)
Secretaris	Nils Van de Velden	(AUHA)
Penningmeester	Dirk Van de Wiele	(UAB)
Commissaris Competitie	Lieve Lemaître	(AUG)
Lid Dagelijk Bestuur	Pieter D'Aubioul	(AKUL)
Sportcoördinator SSV	Hanne Sterkens	(zonder stemrecht)

Commissie Sport (kalender competities, reglementering competities, klachten, medisch verantwoord sporten, ... onder leiding van commissaris van de competities)

Commissie Topsport en internationale betrekkingen (met focus op optimalisering participatie van topsportstudenten aan WUC's en Universiades).

Secretariaat: Sporttechnisch coördinator (1VTE), Hanne Sterkens, gehuisvest op locatie bij de voorzitter van de vzw. Administratief medewerkster (1VTE, waarvan 0,5 op DAC-statuu), Nancy Rotiers.

Statuten van de vzw : zie bijlagen.

Omgevingsanalyse

Om efficiënte acties te kunnen ondernemen ter stimulering van participatie aan associatie-overschrijdende sportactiviteiten dienen we een zicht te hebben op het “studentenlandschap”.

In de eerste plaats, maken we hiervoor een inventaris op van de ‘Vlaamse Student’ per instelling, regio en associatie (Antwerpen, Brussel, Leuven, Gent, Limburg) met een onderscheid in:

- Man of vrouw
- Hogeschool of Universiteit student
- Internationale studenten

We starten met het aantal studenten per **instelling**, hiervoor gebruiken we de cijfers van de actieve inschrijvingen van de studenten. Voor alle informatie betreffende de cijfers en informatie over het aantal studenten, hebben we onderwijs in cijfers – hoger onderwijs geraadpleegd. Volgens onderwijs in cijfers houdt een actieve inschrijving in dat de student een volledig academiejaar is ingeschreven, inclusief op het einde van het academiejaar. De cijfers dateren van academiejaar 2017-2018, dit zijn de meest recente cijfers die beschikbaar zijn.

In de eerste tabel bekijken we het aantal hogeschoolstudenten per instelling. Hieronder worden de studentenaantallen van de verschillende hogescholen beschreven, onderverdeeld in academisch en professioneel gerichte opleidingen en in het aantal mannen en vrouwen.

Associatie	Instelling	Academisch gerichte opleidingen			Professioneel gerichte opleidingen			Totaal
		M	V	Totaal	M	V	Totaal	
Associatie Katholieke Universiteit Leuven	Katholieke Hogeschool Vives Noord				1.290	1.997	3.287	3.287
	Katholieke Hogeschool Vives Zuid				3.316	5.212	8.528	8.528
	LUCA School of Arts	809	998	1.807	627	665	1.292	3.099
	Odisee				4.196	5.368	9.564	9.564
	Thomas More Kempen				3.352	3.776	7.128	7.128
	Thomas More Mechelen-Antwerpen				2.958	4.933	7.891	7.891
	UC Leuven				2.965	5.012	7.977	7.977
	UC Limburg				1.762	2.545	4.307	4.307
	Totaal	809	998	1.807	20.466	29.508	49.974	51.781
Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg	Hogeschool PXL	98	210	308	3.519	3.365	6.884	7.192
	Totaal	98	210	308	3.519	3.365	6.884	7.192
Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen	491	621	1.112	4.208	5.593	9.801	10.913
	Hogere Zeevaartschool	403	73	476	78	4	82	558
	Karel de Grote-Hogeschool - Katholieke Hogeschool Antwerpen	108	198	306	5.352	6.829	12.181	12.487
	Totaal	1.002	892	1.894	9.638	12.426	22.064	23.958
Associatie Universiteit Gent	Arteveldehogeschool				4.482	8.007	12.489	12.489
	Hogeschool Gent	652	727	1.379	6.098	6.322	12.420	13.799
	Hogeschool West-Vlaanderen				3.332	2.444	5.776	5.776
	Totaal	652	727	1.379	13.912	16.773	30.685	32.064
Universitaire Associatie Brussel	Erasmushogeschool Brussel	539	497	1.036	1.738	2.650	4.388	5.424
	Totaal	539	497	1.036	1.738	2.650	4.388	5.424
Totaal		3.100	3.324	6.424	49.273	64.722	113.995	120.419

Tabel 1: Aantal hogeschoolstudenten (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Vervolgens kan je hieronder het aantal universiteitstudenten vinden, ook weer onderverdeeld in het aantal mannen en vrouwen per instelling.

Associatie	Instelling	Academische gerichte opleidingen			Totaal
		M	V	Totaal	
Associatie Katholieke Universiteit Leuven	Katholieke Universiteit Leuven	21.250	21.482	42.732	42.732
	Totaal	21.250	21.482	42.732	42.732
Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg	transnationale Universiteit Limburg	662	881	1.543	1.543
	Universiteit Hasselt	2.372	1.743	4.115	4.115
	Totaal	3.034	2.624	5.658	5.658
Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen	Universiteit Antwerpen	7.032	8.646	15.678	15.678
	Totaal	7.032	8.646	15.678	15.678
Associatie Universiteit Gent	Universiteit Gent	15.420	19.382	34.802	34.802
	Totaal	15.420	19.382	34.802	34.802
Universitaire Associatie Brussel	Vrije Universiteit Brussel	5.075	6.116	11.191	11.191
	Totaal	5.075	6.116	11.191	11.191
Totaal		51.811	58.250	110.061	110.061

Tabel 2: Aantal universiteitstudenten (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Het volgende niveau, is de overkoepelende **associatie**. Het aantal actief ingeschreven studenten per associatie, wordt beschreven in onderstaande tabel. Hier wordt opnieuw een onderscheid gemaakt tussen de academisch en professioneel gerichte opleidingen en vervolgens in het aantal mannen en vrouwen per associatie.

Associatie	Academisch gerichte opleidingen			Professioneel gerichte opleidingen			Totaal
	M	V	Totaal	M	V	Totaal	
Associatie Katholieke Universiteit Leuven	22.059	22.480	44.539	20.466	29.508	49.974	94.513
Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg	3.132	2.834	5.966	3.519	3.365	6.884	12.850
Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen	8.034	9.538	17.572	9.638	12.426	22.064	39.636
Associatie Universiteit Gent	16.072	20.109	36.181	13.912	16.773	30.685	66.866

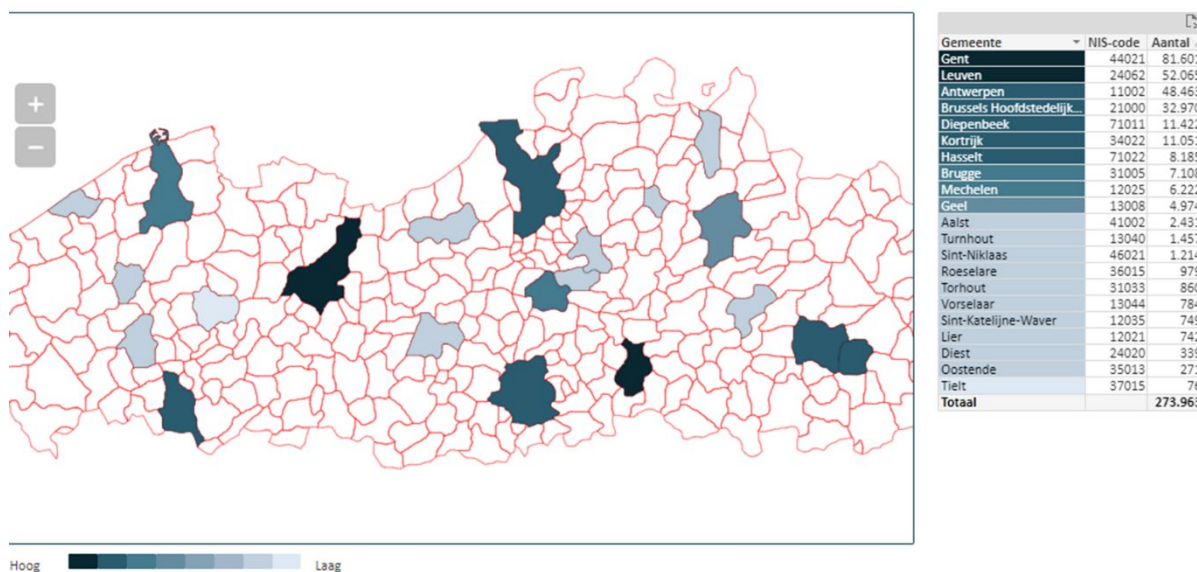
Universitaire Associatie Brussel	5.614	6.613	12.227	1.738	2.650	4.388	16.615
Totaal	54.911	61.574	116.485	49.273	64.722	113.995	230.480

Tabel 3: Aantal actieve inschrijvingen per associatie (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Naast het niveau van instellingen en de associatie, bekijken we als derde het aantal studenten per regio.

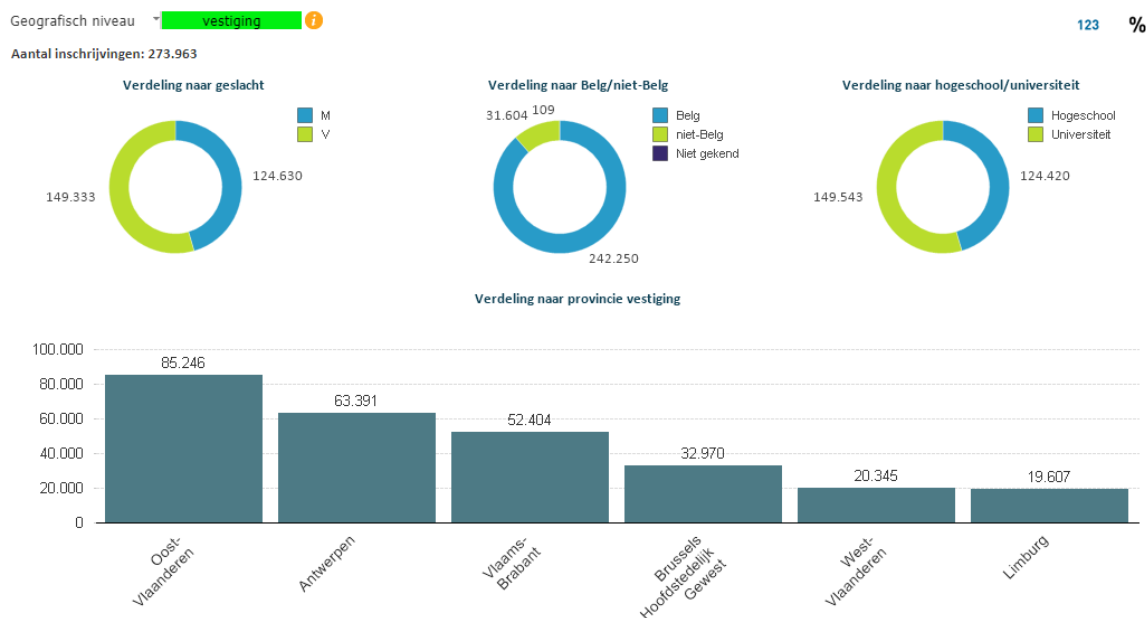
Voor de cijfers wat betreft de regio wordt het aantal inschrijvingen bekeken in plaats van het aantal actieve inschrijvingen. Dit wil zeggen dat één student meerdere inschrijvingen kan hebben in het hoger onderwijs en deze cijfers bijgevolg niet hetzelfde zijn als de unieke studentenaantallen. Om de regio te bepalen, houden we geen rekening met de woonplaats van de studenten maar met de vestigingplaats van de hogeronderwijsinstelling.

Op de onderstaande figuur worden de aantallen weergegeven per stad. Het zwaartepunt ligt in Gent, met daaropvolgend Leuven en Antwerpen. Hoe donkerder de regio, hoe meer inschrijvingen.



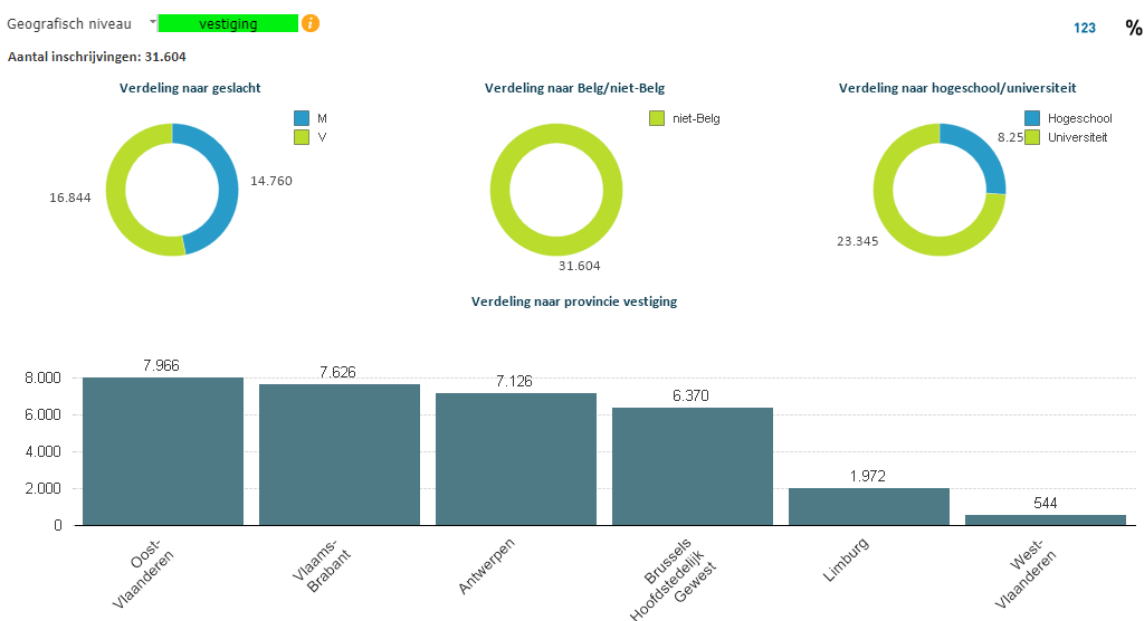
Figuur 1: aantal inschrijvingen per regio (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Naast de verschillende steden, is het ook interessant om de aantallen binnen de verschillende provincies te bekijken. Binnen het aantal inschrijvingen wordt er ook een onderscheid gemaakt tussen man/vrouw, hogeschool/universiteitsstudent, en Belg/niet-belg.



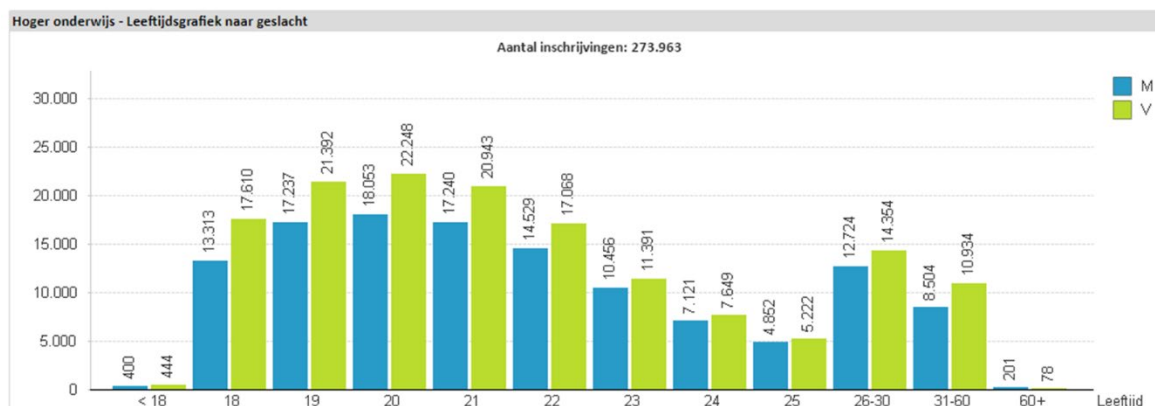
Figuur 2: aantal inschrijvingen per provincie (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Eén van de specifieke doelgroepen van SSV zijn de buitenlands studenten. De onderstaande figuur beschrijft het aantal niet-Belgische studenten per provincie, geslacht en hogeschool of universiteit.



Figuur 3: Aantal niet-Belgische inschrijvingen per provincie (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Als laatste, maar zeker niet onbelangrijke element bekijken we ook de leeftijd van onze doelgroep. Hier zien we dat het zwaartepunt ligt bij de 19-21 jarigen.



Figuur 4: Leeftijd van de ingeschreven studenten, naar geslacht (bron: [onderwijs in cijfers](#) 2017-2018)

Een tweede onderdeel van de omgevingsanalyse heeft betrekking op de te voorhanden sportinfrastructuur bij de verschillende instellingen. Er is een inventaris opgemaakt van de aanwezige sportinfrastructuur in eigen beheer (per instelling) in augustus 2019. De instellingen blijven niet stilzitten op dit vlak, waardoor het mogelijk is dat er in 2020 een bijsturing komt van deze inventaris.

Inventaris sportinfrastructuur te vinden in bijlage.

De resultaten van deze omgevingsanalyse zijn bekomen door een eerste rudimentaire analyse in 2019 en opzoekingswerk door de nieuwe coördinator van de vzw. Eerste opdracht van de nieuwe coördinator van de vzw is het uitvoeren van een meer diepgaande analyse van omgeving van waaruit mogelijke bijsturingen aan het plan kunnen worden uitgevoerd naar 2020 toe.

Nodenanalyse

Na het bekijken van de karakteristieken van het studentenlandschap, is het belangrijk om te na te gaan wat de noden zijn van de Vlaamse studenten op sportief vlak. De noden kunnen erg verschillen, aangezien de doelgroep zeer divers is. Denk maar aan het verschil tussen man en vrouw, generatiestudenten vs masters of eerstejaars alumni, topsportstudenten of minder-sportieve studenten, studenten met andere etnische achtergrond en nationaliteit enzovoort.

Via een ruime bevraging door de nieuwe coördinator bij zowel studenten als sportverantwoordelijken van alle instellingen, die onder de vleugels van Studentensport Vlaanderen vallen, gaan we de noden op vlak van studentensport achterhalen. We onderzoeken met deze bevraging wat er al aanwezig is bij de verschillende instellingen en wat we nog missen om succesvol studenten aan te sporen tot deelname aan recreatieve en competitieve sportactiviteiten op associatie-overschrijdend niveau.

De resultaten die hieronder beschreven zijn, zijn de resultaten op basis van wat we vandaag al weten, vóór de diepgaande analyse van de nieuwe coördinator van de vzw.

We bekijken de activiteiten die reeds bestaan op onderstaande niveau's:

1. Instelling
2. Associatie
3. Vlaams
4. Nationaal
5. Internationaal

1. Instelling

Iedere instelling zorgt ervoor dat de studenten bij hen terecht kunnen. Ze hebben zelf een sportaanbod of gaan hiervoor ten rade bij externe partners. Het specifieke aanbod van de verschillende instellingen, kunnen de studenten terugvinden op de website van hun instelling.

2. Associatie

Alle studenten behorende tot één associatie krijgen op dezelfde manier toegang tot het sportaanbod van de instellingen waaruit de associatie bestaat.

3. Vlaams

Op Vlaams niveau organiseert Studentensport Vlaanderen competities tussen de verschillende hogescholen en universiteiten. Het aanbod bestaat uit minstens 16 vlaamse kampioenschappen voor ploegen in verschillende sporten, die bij voorkeur ook op Universiade of WUC niveau georganiseerd worden. Ieder jaar worden de finales van de verschillende competities gespeeld op de Vlaamse Finales. Een evenement waar we meer dan enkel de competitiesporters mee willen bereiken.

Daarnaast zorgen we er ook voor dat de topsportstudenten die hun studies en topsport geslaagd combineren in de bloemetjes gezet worden.

4. Nationaal

Samen met de Waalse vleugel (Association Sportive de l'Enseignement Universitaire et Supérieur asb), organiseert Studentensport Vlaanderen onder vlag van BUSF de nationale studentencompetities. Dit zowel voor ploegsporten als individuele sporten.

5. Internationaal niveau

Op internationaal niveau zijn de volgende kampioenschappen toegankelijk voor de topsportstudenten:

- FISU Universiades
- FISU WUC's

EUSA en andere internationale kampioenschappen zijn voor Studentensport Vlaanderen geen focuspunt, maar de vzw zorgt er wel voor dat de instellingen voldoende geïnformeerd zijn over de mogelijkheden om hieraan deel te nemen.

Net zoals bij de omgevingsanalyse is dit gebaseerd op een eerste rudimentaire analyse. De nieuwe coördinator van de vzw gaat als eerste opdracht een diepgaande analyse van de noden uitvoeren, van waaruit mogelijke bijstellingen aan het plan kunnen worden uitgevoerd naar 2020 toe.

Normen en waarden

Studentensport Vlaanderen streeft de Olympische gedachte na met een inclusief* beleid zonder grenzen waarbij elke student met sportieve ambitie -ongeacht etnische achtergrond, nationaliteit, politieke, religieuze of filosofische overtuiging of seksuele geaardheid- aangespoord wordt tot (competitieve) sportbeoefening in een sociale context onder studenten. Dit wordt gerealiseerd door een gezonde synergie te creëren tussen de instellingen die deel uitmaken van de overkoepelende organisatie en dit door een -instelling, associatie, Vlaams en sector overschrijdende- symbiose te realiseren tussen de verschillende actoren relevant voor het creëren van een omgeving waar studenten maximaal de mogelijkheid krijgen tot participatie in sport.

** Uitzondering op het inclusief beleid vormen de vanuit het decreet verplichte bijzondere doelgroepen waarvoor een aantal specifieke extra maatregelen in het beleidsplan worden voorop gesteld (studenten met een functiebeperking, een andere etnisch culturele achtergrond of een andere moedertaal dan het Nederlands).*

Decretale richtlijnen

1. De expliciete beleidsmaatregelen met betrekking tot de organisatie van **associatie-overschrijdende competitieve en recreatieve sportbeoefening** op lokaal, nationaal en internationaal vlak.
2. De expliciete beleidsmaatregelen met betrekking tot de **samenwerking met externe actoren**, onder meer met het oog op de verruiming van het sportaanbod en de doorstroming.
3. De expliciete beleidsmaatregelen met betrekking tot **specifieke doelgroepen**, zoals buitenlandse studenten, allochtonen en personen met een handicap.
4. De expliciete beleidsmaatregelen met betrekking tot de **promotie van de studentensport** op zowel competitief als recreatief niveau.

Het beleidsplan wordt deze keer niet opgemaakt op basis van de decretale richtlijnen. We verkiezen om vanuit de doelen te vertrekken met op kop de strategische focus en zorgen ervoor dat over alle doelen heen op vlak van maatregelen tegemoet gekomen wordt aan de in het decreet opgenomen decretale richtlijnen omtrent de te nemen expliciete beleidsmaatregelen. In Luik 2 wordt de link gelegd tussen de decretale verplichtingen en de maatregelen die we voorop stellen.

Strategische prioriteiten

1. **Initiëren en sensibiliseren:** de leden van het bestuur sporen, ondersteund door de coördinator, de sportverantwoordelijken van alle instellingen aan tot het nemen van initiatieven ter verhoging van participatie aan bovenlokale studentensportinitiatieven en ondersteunen daar waar nodig. Hiertoe wordt o.a. een impulsfonds aangelegd waarop de leden beroep kunnen doen voor de opstart van nieuwe initiatieven en kan de coördinator worden geraadpleegd m.b.t. plan van aanpak en best case scenario's.
2. **Faciliteren en ondersteunen:** SSV verlaagt drempels tot deelname door studenten aan Vlaamse, Belgische en internationale competities. Zo worden de lidmaatschapsbijdragen verlaagd ten opzichte van de vorige Olympiade, krijgen instellingen die de organisatie van één of meerdere studentensportkampioenschappen op associatieoverschrijdend niveau op zich nemen financiële en logistieke ondersteuning en kunnen topsportstudenten rekenen op een ondersteuning voor deelname aan WUC's en Universiades.
3. **Organiseren:** SSV organiseert jaarlijks de nodige Vlaamse studentensportkampioenschappen en een aantal ontmoetingsmomenten voor de leden van de vzw onderling, met de overheid en de sportfederaties of andere actoren die relevant zijn voor het succesvol maken van studentensport in Vlaanderen. Daarnaast zorgt SSV voor een moment waarop studenten die hun topsport met studeren combineren in de kijker worden gezet.

SSV zorgt ervoor dat de geformuleerde maatregelen aansluiten op de maatregelen die genomen worden op lokaal niveau waardoor er een sterke synergie ontstaat tussen de beleidsplannen van de associaties en Studentensport Vlaanderen. Instellingen kunnen zo beter op hun lokale noden focussen, Studentensport Vlaanderen wordt "de partner" voor associatieoverschrijdende initiatieven op vlak van (competitieve) studentensport. SSV spoort de leden aan om vanuit de aan hen opgelegde decretale richtlijnen optimaal in te zetten op recreatie zodat zij zich voornamelijk kan richten op het bieden van kwalitatieve competitieve associatie-overschrijdende activiteiten. Focus op recreatie komt op overkoepelend niveau dan ook vooral in de neventaken (zie verder) aan bod.

De focus van SSV werd vroeger 90% op organiseren gericht. Voortaan willen we deze spreiden over deze 3 prioriteiten met een focusverschuiving in de dagelijkse werking van "student" naar "sportverantwoordelijken".

Hierbij concentreren we onze inzet op 5 taken die worden opgesplitst in 3 hoofdtaken :

1. Kampioenschappen op Vlaams niveau
2. Kampioenschappen op Belgisch niveau
3. Kampioenschappen op internationaal niveau (WUC en Universiade)

en 2 neventaken :

4. Kennisdeling en netwerking
5. Ondersteuning lokale werkingen

Visie

De Vlaamse (topsport)student vindt makkelijk de weg naar zowel Vlaamse, Belgische als internationale studentensportcompetities en verdedigt met trots de kleuren van zijn instelling, associatie respectievelijk land.

KPI : participatie aantallen studentenkampioenschappen op Vlaams, Belgisch en internationaal niveau.*

*MPC** : toename van 10% ten opzichte van aantallen in 2018 naar einde van nieuwe Olympiade*

Vlaanderen behaalt minstens de helft van de titels op Belgische kampioenschappen

KPI : % aantal titels op nationale kampioenschappen met MPC 55%.

Vlaamse atleten bezorgen België op internationaal niveau, tijdens de Universiades en WUC's waaraan deelgenomen wordt, elke jaargang meerdere ereplaatsen.

KPI : aantal behaalde ereplaatsen op internationale kampioenschappen met MPC 3.

**KPI staat voor Kern Prestatie Indicator. **MPC staat voor Minimale Prestatie Criteria.*

Missie

SSV zorgt voor het nodige kader waarin (competitieve) studentensport in Vlaanderen kan floreren. SSV initieert, faciliteert en organiseert de nodige activiteiten die leiden tot een groei in participatie aan Vlaamse, Belgische en internationale studentencompetities.

KPI : participatie aan studentenkampioenschappen op Vlaams, Belgisch en internationaal niveau.

MPC : groei in participatie van 10% naar einde van Olympiade toe.

SSV zal hierbij ook de nodige aandacht besteden aan de niet-sportieve participatie. Waarbij er dus niet enkel gekeken wordt naar de effectieve deelnemers aan de competities en activiteiten, maar ook naar studenten die betrokken zijn bij deze activiteiten. Denk hierbij aan de vrijwilligers/jobstudenten, studenten van bv. een filmschool die de competities filmen, studenten marketing die sociale media inzetten ter promotie van de studentensport, maar vooral ook aan de toeschouwers en supporters die mee komen om “hun ploeg” naar de overwinning te juichen en op die manier extra cachet geven aan de competities.

SSV zorgt tevens voor de nodige initiatieven om studenten van zoveel mogelijk verschillende instellingen te betrekken bij het associatieoverschrijdend studentensportaanbod.

Strategische doelen (SD), operationele doelen (OD) en acties/maatregelen (A)
SD1. Studenten participeren, zowel als deelnemer, als toeschouwer of als medewerker, in studentensportkampioenschappen op Vlaams niveau

KPI : aantal participerende studenten aan Vlaamse kampioenschappen

MPC : gemiddeld 2% groei per jaar t.o.v. deelnemersaantallen in 2018 met in 2024 een stijging van 10% in totaal

Budget : 37,5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren coördinator

SD1.OD1. SSV voorziet jaarlijks minstens **16 Vlaamse Studentensport kampioenschappen** voor ploegen in disciplines die bij voorkeur ook op Universiade of WUC niveau worden georganiseerd.

KPI aantal ploegenkampioenschappen

MPC 16

KPI aantal participerende studenten

MPC 2% stijging per jaar ten opzichte van aantallen in 2018

Budget 30% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator.

SD1.OD1.A1. Opmaak van een vademecum waarin o.a. de huisregels, de afspraken omtrent deelnamemodaliteiten, de al dan niet aangepaste wedstrijdreglementering, de organisatievormen, de financiering van de organisatiekosten, etc. worden opgenomen en waarmee ook alle nodige voorzieningen (kwalitatieve infrastructuur en installaties, scheidsrechters en omkadering op niveau, ...) in overeenstemming zijn met het niveau van de competities en deelnemers.

SD1.OD1.A2. Opmaak van een kalender, die zo goed als mogelijk rekening houdt met de onderwijskalenders op instellingsniveau, en waar afhankelijk van het aantal inschrijvingen per sportdiscipline, bij voorkeur met een voorronde en finaleronde tot een Vlaams kampioen per discipline wordt gekomen.

SD1.OD1.A3. SSV maakt werk van het aantrekkelijk maken van de competitieve studentensport als gelegenheid tot ontmoeting voor studenten en het verbindende aspect tussen studenten, met als doelstelling meer studenten in een ondersteunende rol (toeschouwer, medewerker, ...) aan te trekken op de Vlaamse studentenkampioenschappen.

SD1.OD2. Studenten met diverse etnisch-culturele achtergrond kennen minder drempels tot participatie in een studentensportteam of deelname aan een Vlaams, Belgisch of internationaal individueel studentensportkampioenschap.

KPI : aantal participerende studenten met een andere etnisch-culturele achtergrond

MPC : 10% van het totaal participerende studenten

Budget : 2,5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD1.OD2.A1. SSV voert een inclusief beleid op vlak van deelname door studenten ongeacht de etnisch-culturele achtergrond en plant ter versterking van dit beleid jaarlijks minstens één communicatiecampagne specifiek gericht op studenten met een diverse etnisch-culturele achtergrond. Daarnaast past SSV de algemene communicatie zo aan het doelpubliek aan met als doel deze specifieke doelgroep nog meer te betrekken bij de ploegen en individuele competities op Vlaamse, Belgisch en/of internationaal niveau.

SD1.OD3. Studenten met een andere dan de Belgische nationaliteit, de zgn. internationale studenten, vinden de weg naar de Vlaamse, Belgische en/of internationale studentensportkampioenschappen.

KPI aantal participerende studenten met een andere nationaliteit

MPC 5% van de participerende studenten

Budget 2,5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD1.OD3.A1. SSV vertaalt (een deel van) haar website in het Engels.

SD1.OD3.A2. SSV organiseert jaarlijks een communicatiecampagne specifiek gericht op studenten met een andere dan de Belgische nationaliteit ter aansporing van deelname aan Vlaamse, Belgische en/of Internationale studentenkampioenschappen.

SD1.OD4. Studenten met een functiebeperving worden betrokken bij de Vlaamse studentensport.

KPI aantal bereikte studenten met een functiebeperving per jaar

MPC 10% van totaal aantal studenten met een functiebeperving in Vlaanderen

Budget 2,5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD1.OD4.A1. SSV houdt jaarlijks een bevraging onder de leden om te polsen naar nood aan G-sportkampioenschappen op overkoepelend niveau (inventariseren van aantal G-sportstudenten gespreid over Vlaanderen).

SD1.OD4.A2. SSV voorziet tijdens één van haar events een sensibiliseringscampagne waarbij G-sport, zowel voor studenten met als zonder functiebeperving, in de kijker wordt gezet. Bv. door het organiseren van een recreatieve competitie in rolstoelbasket, volley of tennis of een Torbal tornooi.

SD2. Studenten participeren, zowel als deelnemer, als toeschouwer, of als medewerker aan studentenkampioenschappen op Belgisch niveau.

<i>KPI :</i>	<i>aantal participerende studenten aan Belgische individuele en ploegcompetities</i>
<i>MPC :</i>	<i>1% stijging per jaar in deelnemersaantallen ten opzicht van het jaar ervoor met aan het einde van de Olympiade in 2024 een toename van 5% in totaal</i>
<i>Budget :</i>	<i>17,5% van totale subsidieportefeuille en werkuren van de sportcoördinator</i>

SD2.OD1. De Vlaamse kampioenen uit de verschillende ploegsportkampioenschappen die tijdens het academiejaar in Vlaanderen werden georganiseerd strijden voor de Belgische titel tegen de Waalse Kampioenen.

Dit kan op verschillende manieren worden georganiseerd afhankelijk van de afspraken gemaakt binnen de Belgische Universitaire Sport Federatie (BUSF). Een finaledag waarop alle finales op één of twee locaties tegelijkertijd doorgaan, of een spreiding van finales waarbij de betrokken instellingen elkaar uitnodigen.

KPI aantal ploegenkampioenschappen

MPC 12

KPI aantal participerende studenten

MPC stijging van 5% in 2024 t.o.v. deelnemersaantallen in 2018

Budget 10.50% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD2.OD1.A1. SSV maakt met haar Waalse tegenhanger ASEUS, onder de vleugels van de overkoepelende organisatie BUSF, een vademecum op waarin o.a. de huisregels, de afspraken omtrent deelnamemodaliteiten, de al dan niet aangepaste wedstrijdreglementering, de mogelijke organisatievormen, financiering, etc. van Belgische competities worden opgenomen.

SD2.OD1.A2. SSV maakt afspraken met haar Waalse tegenhanger ASEUS, onder de vleugels van de overkoepelende organisatie BUSF, over de organisatievorm en locatie(s) van de ploegencompetities voor het lopende/komende academiejaar. De organisatie alterneert bij voorkeur jaarlijks tussen SSV en ASEUS.

SD2.OD1.A3. SSV organiseert minstens één keer om de twee jaar een Belgische finaledag waarbij de kampioenen van de Waalse en Vlaamse kampioenschappen in ploegsporten het tegen elkaar opnemen voor winst van de Belgische titel.

SD2.OD2. Studentensportkampioenschappen in individuele sportdisciplines worden bij voorkeur op Belgisch niveau gehouden.

KPI aantal kampioenschappen

MPC 6 disciplines die bij voorkeur ook op de Universiade worden voorzien

KPI aantal participerende studenten

MPC toename van 5% in deelnemersaantallen in 2024 t.o.v. 2018

Budget 7% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD2.OD2.A1. SSV maakt met haar Waalse tegenhanger ASEUS, onder de vleugels van de overkoepelende organisatie BUSF, een planning op van de competities in individuele sporten, inclusief de nodige afspraken omtrent organisatievorm en financiering van de respectievelijke competities. Het doel hierbij is dat elk van de vleugels de organisatie van de helft van de competities op zich neemt.

SD2.OD2.A2. In sporten waarvoor vanuit ASEUS geen interesse tot organisatie is, maar wel vraag vanuit de leden van SSV wordt vanuit SSV het initiatief genomen om in samenwerking met de deelnemende instellingen alsnog een Belgisch kampioenschap te organiseren.

SD3. Topsportstudenten kunnen hun sportieve carrière maximaal uitbouwen tijdens hun studententijd door deelname aan grote internationale studentenkampioenschappen.

KPI : aantal deelnemende studenten met topsportstatuut

MPC : stijging van 10% aan het einde van de Olympiade

Budget : 15% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD3.OD1. SSV faciliteert de deelname van topsportstudenten van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen aan de Zomer Universiade.

KPI's aantal sportdisciplines

MPC 5

KPI toename aantal deelnemende studenten van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen

MPC 5% stijging in 2024 t.o.v. in 2018

KPI aantal deelnemende studenten van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen t.o.v. aantal deelnemende studenten aan Waalse hogeronderwijsinstellingen

MPC 50%

Budget 3.75% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD3.OD1.A1. Alle studenten die genieten van een topsportstatuut bij hun instelling worden gecontacteerd, bij hun registratie als topsportstudent waarin het bestaan van de Universiade en deelnamemodaliteiten worden toegelicht.

SD3.OD1.A2. Alle federaties krijgen jaarlijks een communicatie waarin SSV de Universiade promoot, gekoppeld aan een oproep tot samenwerking voor deelname van studenten met een topsportstatuut aan dit groots event.

SD3.OD1.A3. In het jaar voor een Universiade wordt een oproep tot deelname aan deze competitie gelanceerd naar zowel studenten die voldoen aan de deelnamecriteria als naar federaties. We gaan met hen in overleg over hoe dit gerealiseerd kan worden.

SD3.OD1.A4. Studenten die deelnemen aan de Universiade genieten vanuit SSV logistieke en financiële ondersteuning. Zo zal voortaan de kost van de delegatie niet meer doorgerekend worden aan de deelnemers maar neemt SSV deze op zich.

SD3.OD1.A5. In samenspraak met partner ASEUS wordt op het BUSF de delegatie samengesteld en de nodige afspraken gemaakt omtrent hoe de studenten naar en tijdens de Universiade worden begeleid.

SD3.OD2. SSV faciliteert de deelname van topsportstudenten die studeren aan Vlaamse hogeronderwijsinstelling aan de Winter Universiade.

KPI's aantal sportdisciplines

MPC 1

KPI aantal deelnemende studenten aan Vlaamse hogeronderwijsinstellingen

MPC 5% meer deelnemer in 2024 dan in 2018

KPI aantal deelnemende studenten aan Vlaamse hogeronderwijsinstellingen t.o.v. aantal deelnemende studenten aan Waalse hogeronderwijsinstellingen

MPC 50%

Budget 3.75% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD3.OD1.A1. Alle studenten die genieten van een topsportstatuut bij hun instelling worden gecontacteerd, bij hun registratie als topsportstudent waarin het bestaan van de Universiade en deelnamemodaliteiten worden toegelicht.

SD3.OD1.A2. Alle federaties krijgen jaarlijks een communicatie waarin SSV de Universiade promoot gekoppeld aan een oproep tot samenwerking voor deelname van studenten met een topsportstatuut aan dit groots event.

SD3.OD1.A3. In het jaar voor een Universiade wordt een oproep tot deelname aan deze competitie gelanceerd naar zowel studenten die voldoen aan de deelnamecriteria als naar federaties. We nodigen hen uit tot overleg omtrent hoe dit gerealiseerd kan worden.

SD3.OD1.A4. Studenten die deelnemen aan de Universiade genieten vanuit SSV logistieke en financiële ondersteuning. Zo zal voortaan de kost van de delegatie niet meer doorgerekend worden aan de deelnemers maar neemt SSV deze op zich.

SD3.OD1.A5. In samenspraak met partner ASEUS wordt op het BUSF de delegatie samengesteld en de nodige afspraken gemaakt omtrent hoe de studenten naar en tijdens de Universiade worden begeleid.

SD3.OD3. SSV faciliteert de deelname van Vlaamse topsportstudenten aan de World University Championships

KPI aantal sportdisciplines

MPC 3

Budget 2.25% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD3.OD3.A1. SSV zorgt voor doorstroming van informatie omtrent WUC's en gaat actief in overleg met eventuele kandidaten, de instellingen waartoe de kandidaten behoren alsook de betrokken sportfederaties om te zien in welke mate SSV kan bijdragen aan een deelname aan deze competitie.

SD3.OD4. SSV voert een gedegen topsportbeleid ter ondersteuning van de carrière van studenten met een topsportstatuut bij hun instelling.

KPI opmaak van een topsportplan -en begroting

MPC deadline opmaak september 2020

Budget 5.25% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD3.OD4.A1. SSV maakt werk van een topsportplan met daaraan gekoppelde meerjarenbegroting om de operationele doelstellingen 1 tot en met 3 van deze strategische doelstelling met succes te realiseren.

SD4. SSV is een gewaardeerde partner en heeft een uitgebreid netwerk binnen het Vlaamse en Belgische sportveld. SSV betreft de federaties, het BOIC, het ISB en andere relevante sportactoren uit Vlaanderen en België in ons beleid. We werken actief aan een link met de federaties, de overheden en tussen de instellingen die tot de organisatie behoren onderling.

KPI : aantal actoren waarmee interactie is geweest per jaar

MPC : 5 actoren

Budget : 10% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD1. SSV betreft externe organisaties zoals BOIC en Sportfederaties bij het beleid via het open stellen van de AV en RVB voor vertegenwoordigers van deze instanties die met advies in deze organen zetelen.

Budget 1% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD1.A1. Opmaak en lancering van een communicatiecampagne gericht aan de sportfederaties en andere relevante actoren in het sport- en onderwijsveld waarin SSV wordt toegelicht en gepromoot met als doel de naam en werking bekend te maken binnen deze instanties en uiteindelijk te komen tot participatie van mensen vanuit deze organisaties in het bestuur van de vzw.

SD4.OD2. SSV nodigt experts uit andere organisaties (BOIC, VSF, Lotto, Onderwijs, ...) uit op vergaderingen van zoals de AV, de RVB en het kennisnetwerkplatform om via o.a. workshops onze leden bewust te maken van de vele mogelijkheden die er zijn tot optimaliseren van onze dagelijkse (lokale) werking.

Budget 1.5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD2.A1. Analyse van de noden van de vzw m.b.t. input vanuit externe organisaties met aansluitend de werving van sprekers vanuit deze organisaties die bereid zijn hieraan één tot twee uur tijd voor vrij te maken. Op basis van de gerealiseerde wervingen volgt dan de opmaak van de planning van de vergaderingen van de AV en RVB waar telkens één tot twee van deze topics aan bod komen.

SD4.OD3. SSV organiseert jaarlijks een aantal kennisdelingstrajecten en inspiratiesessies, bv. op een tweedaagse voor al onze leden, waarop de focus ligt op het uitwisselen van good practices en het samen zoeken met experts uit andere organisaties naar oplossingen voor weerstanden die we in de dagelijkse werking ondervinden bij het maximaliseren van participatie aan onze verschillende competities.

Budget 4% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD3.A1. Analyse van de noden rond kennisdeling trajecten en inspiratiesessies bij de uitvoerende sportverantwoordelijken van alle instellingen.

SD4.OD3.A2. Organisatie van een kennisdelingstraject voor alle sportverantwoordelijken van alle instellingen die lid zijn van de AV.

SD4.OD4. De vzw organiseert jaarlijks een kampioenenhuldiging waarbij de kampioenen van de Vlaamse kampioenschappen in de bloemen worden gezet. We nodigen hier ook externe partners op uit, zoals vertegenwoordigers van de sportfederaties en pers.

Budget 2% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD4.A1. Organisatie van een kampioenenhuldiging met op de gastenlijst minstens de Vlaamse kampioenen, de leden van de AV, mensen van de pers en vertegenwoordigers van sportfederaties en organisaties.

SD4.OD5. SSV voorziet jaarlijks een persmoment waarop de kampioenen, de studentendelegatie voor deelname aan internationale kampioenschappen en de “sportieve topsportstudent van het jaar” in de kijker wordt gezet.

Budget 1.5% van totale subsidieportefeuille en inzet van werkuren sportcoördinator

SD4.OD5.A1. Organisatie van een persmoment met op de gastenlijst minstens de kandidaten voor de prijs van “sportieve topsportstudent van het jaar”, de studentendelegatie voor deelname aan de Universiades en/of WUC's van dat lopend jaar, de leden van de AV en een aantal relevante vertegenwoordigers van externe organisaties zoals sportfederaties waarin de studenten actief zijn.

SD5. In alle instellingen te Vlaanderen is er een actief beleid omtrent promotie tot deelname aan bovenlokale sportinitiatieven voor studenten. Alle instellingen krijgen hiervoor een ondersteuning op maat van de lokale noden met oog op maximaliseren van participatie in bovenlokale, associatieoverschrijdende (competitie)sport. We zorgen hierbij voor een transparant financieel beleid en ondersteunen de lokale sportverantwoordelijken zowel logistiek als financieel in het ontwikkelen van maatregelen ter stimulering van bovenlokale sportparticipatie.

KPI : groei in aantal studenten die deelnemen aan bovenlokale kampioenschappen (Regionaal, Nationaal en internationaal) aan het eind van de Olympiade

MPC : 10% van totale studentenpopulatie die deelneemt aan de kampioenschappen aan het einde van de Olympiade (2% gemiddelde stijging per jaar vanaf 2019)

Budget : 17,5% aan financiën en inzet van uren sportcoördinator

SD5.OD1. Lokale sportverantwoordelijken zijn “de” experts en ontwikkelen, al dan niet met ondersteuning van de overkoepelende organisatie, een aanbod dat aantrekkelijk genoeg is om een maximum aan studenten binnen hun instelling tot sportparticipatie aan te zetten.

KPI actieve bijdrage aan beleidsplan van de eigen associatie en uitvoering ervan

MPC 1-5 jaarlijkse acties lokaal ter promotie van de studentensport

Budget: 2,5% aan financiën en uren

SD5.OD1.A1. Moeilijkheden identificeren bij de verschillende lokale sportcoördinatoren en van hieruit een actieplan opstellen ter optimalisering van de lokale werkingen met als doel meer studenten te motiveren tot deelname aan studentenkampioenschappen op bovenlokaal niveau.

SD5.OD1.A2. Bekendheid van bestaan van Vlaamse, Belgische en Internationale studentensportkampioenschappen verhogen door het lanceren van communicatiecampagnes via de lokale sportverantwoordelijken naar de student toe.

SD5.OD1.A3. Ondersteuning aan de lokale sportverantwoordelijken op maat van hun noden via het onderhouden van een performante website met daarop alle nodige informatie omtrent studentensport op Vlaams, Belgisch en internationaal niveau gekoppeld aan andere meer periodieke informatie (o.a. via sociale media en tweemaandelijks nieuwsbrief). Op de SSV website voorzien we ter versterking van de communicatie van recreatieve sportmogelijkheden een link naar het sportaanbod aan elke instelling.

SD5.OD1.A5. SSV richt een kenniscentrum op met focus op de overdracht van kennis omtrent sporttechnische, wetgevende en beleidsmatige -aspecten en opportuniteiten voor onderwijsinstellingen parallel met installatie van een uitwisselingsplatform voor sportcoördinatoren over lokale best practices en mobilisatie van sportteams.

SD5.OD2. SSV voorziet een impulsfonds waar instellingen en associaties een beroep op kunnen doen voor het organiseren van nieuwe initiatieven ter stimulering van participatie aan associatieoverschrijdende studentensportkampioenschappen.

KPI aantal ondersteunde projecten per jaar

MPC 5 projecten met op begroting 15% van totale subsidiebudget en een extra indicator als succesmeter = CPH – cost per head, dus toegekend budget per project gedeeld door aantal deelnemende studenten aan dat project

Budget : 15% van totaal subsidie en aan inzet van de coördinator

SD5.OD2.A1. Opmaak van een reglement omtrent het Impulsfonds met daarin o.a. een duidelijke omschrijving van de voorwaarden waaronder er beroep kan gedaan worden op het fonds, de werkwijze en de manier van aanvragen tot toekenning en ter vordering van tussenkomst uit het fonds.

SD5.OD2.A2. Activering van het Impulsfonds waarbij instellingen die (nieuwe) initiatieven nemen ter promotie van deelnemen aan kampioenschappen op Vlaams, Belgisch of internationaal niveau financieel ondersteund worden.

SD05.OD2.A3. Activering van het Impulsfonds waarbij instellingen, die (nieuwe) initiatieven nemen ter promotie van studentensport, financieel ondersteund worden. De voorwaarde hiervoor is dat het initiatief ten voordele moet zijn voor studenten van alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen.

Samenvatting Maatregelen en Acties :

- LOKALE ONDERSTEUNING
- NETWERKING
- VLAAMSE KAMPIOENSCHAPPEN
- BELGISCHE KAMPIOENSCHAPPEN
- INTERNATIONALE KAMPIOENSCHAPPEN
- TOPSPORTPLAN
- IMPULSFONDS

Opvolging realisatie maatregelen zal via trimestriële rapporten op basis van “Luik2” van het beleidsplan verlopen en bijgestuurd worden waar nodig.

37 Maatregelen ter realisatie van het beleid. 2,5% resterend op budget voor overheadkosten, aan te vullen in begroting met inkomsten uit deelnamebijdragen en sponsoring om de overhead te dekken.

LUIK 2 : SCOREKAART

Excel document waarin de strategische doelen, operationele doelen, acties/maatregelen, personeelsinzet (u) en begroting (€) in één tabel in overzicht worden gezet zodat van hieruit makkelijk de vordering per onderdeel kan worden opgevolgd.

Deze scorekaart krijgt elke drie maanden door de coördinator een update en wordt als rapport aan de leden van de AV, RVB en DB bezorgd. Vanuit de update kan dan tijdig worden gereageerd en bijgestuurd daar waar nodig.

Begroting

Inkomsten	bedrag
Subsidie Vlaamse overheid	€ 150 000
Personeelssubsidie Vlaamse Overheid	0
Extra personeelssubsidie (VIA & DAC)	€ 26 083
Lidgelden betaald door de leden	€ 0
Deelnameregelden betaald door de leden	€ 25 000
Andere competitieopbrengsten (forfaits, catering,...)	€ 34 000
Sponsoring	€ 4 000
Evenement subsidie Sport Vlaanderen	€ 8 000
Totaal in	€ 239 083

Uitgaven	bedrag
Personeelskost	€ 90 000,00
Competities (zaalhuur, scheidsrechters, catering, promotie,...)	€ 60 000,00
Dagelijkse werking secretariaat (bureelmateriaal, telefoon, sociaal secretariaat, ...)	€ 20 000,00
Andere	€ 15 000
BUSF Finaledag	€ 5 000,00
Sportieve triggers, impulsfonds	€ 15 000,00
Topsportplan (WUC en Universiades)	€ 15 000,00
Overlegplatform/kennisdeling/opleiding	€ 15 000,00
Totaal uit	€ 235 000,00

TOTAAL	€ 4 083,00
---------------	-------------------

De 4000 euro positief op balans wordt bij deze eerste opmaak nagestreefd, er rekening mee houdende dat de 4000 euro aan sponsorgeld nog moet bekomen worden. Indien deze sponsormiddelen gevonden worden, zal dit bedrag naar de toekomst worden ingezet op topsport en/of impulsfonds. Indien niet, wordt de begroting verder gehanteerd zoals opgemaakt maar dan met een eindsaldo in balans.

De lidgelden worden in deze begroting op 0 gezet. Dit kan naar de toekomst nog aangepast waarbij we lidgelden vragen naar analogie met de vorige Olympiade. De extra inkomsten die hieruit komen worden dan ingezet ter verdere ondersteuning van de lokale werkingen (o.a. voor uitbreiding van het kennisplatform en opleidingen).

INVENTARIS SPORTINFRASTRUCTUUR IN EIGEN BEHEER

ASSOCIATIE	INSTELLING	INDOOR	OUTDOOR
Associatie KU Leuven	KU LEUVEN	2 x Omnisportthal	Atletiekpiste, verspringbak
		2 danszalen	Basketbalveld
		Judozaal	5 beachvolleybalterreinen
		Powerzaal	2 grasvoetbalvelden
		Fitness	Rugbyveld
		Tafeltenniszaal	Finse piste
Associatie KU Leuven	VIVES		3 tafeltennistafels
	LUCA		Volleybalveld
Associatie KU Leuven	ODISEE	Fitness	
		Sporthal	
		2 Omnisporthallen	Omnisportveld
		Fitness	2 beachvolleybalterreinen
		Polyvalente zaal	3 petanquebanen
Associatie KU Leuven	THOMAS MORE	10 tafeltennistafels	Calisthenics park basket/voetbalveld
		UCLL	Omnisportthal klimmuur
Associatie Universiteit-Hogeschool Limburg	Hogeschool PXL	Polyvalente sporthal	
	Universiteit Hasselt		Sportveld
Associatie Universiteit en Hogescholen Antwerpen	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen	Omnisportthal	
	Hogere Zeevaartschool		Sportveld
	Karel de Grote Hogeschool Antwerpen	Omnisportthal	
	Universiteit Antwerpen	3 x Omnisportthal	
Associatie Universiteit Gent	Arteveldehogeschool	Omnisportthal	
		Danszaal Klimmuur Fitness Judozaal	
Associatie Universiteit Gent	Hogeschool Gent	6 units omnisportthal	Kunstgrasveld
		Powerzaal	Verspringbak

		2 danszalen (1 ook gevechtssportzaal) Turnzaal Spinningstudio E-sports room	Sprintpiste Omnisportterrein
	Hogeschool West-Vlaanderen	Omnisporthal	
	Universiteit Gent	Zwembad 25m + instructiebad 3 units omnisport Gevechtssportzaal Tafeltenniszaal Spiegelzaal Grote zaal voor omnisport	2 tennisterreinen
Universitaire Associatie Brussel	Erasmushogeschool Brussel	2 x Omnisporthal	grasveld
	Vrije Universiteit Brussel	Zwembad 25m 3 units parketzaal 3 units omnisport Dojo 3 squashboxen	Atletiekpiste 3 kunstgrastennisvelden / 1 minivoetbalveld 1 kunstgrasveld